



ESTRATEGIA PIRENENCA

Comunitat de Treball d'os Pirineus

2018 - 2024

ÍNDIX CHENERAL

1. INTRODUCCIÓN	3
1.1. Alcanz y obchetivos d'o documento estratechico	4
1.2. Aproximación istorica d'a CTP y d'as suyas ferramientas de planificación	4
1.3. Misión y visión d'a CTP	7
1.3.1.- Qué CTP queremos?	8
1.3.2.- A chestión operativa d'o POCTEFA (2007-2020)	8
1.3.3.- Elementos d'analís territorial	9
1.3.4.- Retos y oportunitadz d'a cooperazió transbugatiza pirenenca	10
1.3.5.- Conteniu y obchetivos d'a Estrategia Pirenenca 2018-2024	13
1.3.6.- Finanziazió	15
2. ENFOQUE METODOLOCHICO	19
3. DIAGNOSTICO ESTRATECHICO	25
3.1. Documentos analisaus	26
3.2. Prenzipals retos derivaus d'o diagnostico y d'o dialogo con o Comité Zientifico	26
4. PLAN D'AIZIÓN ESTRATECHICO 2018-2024	29
5. MONITORACHE Y AVALUAZIÓ	37
5.1. Sistema de monitorache y seguimiento	38
5.2. Sistema d'Avaluazió	40
6. ANEXOS	41

INTRODUCCIÓN

1



INTRODUCCIÓN

1.1. Alcance y objetivos del documento estratégico

Dende a suya creación en 1983, la Comunidad de Trabajo de los Pirineos (CTP) se basó en el enfoque transfronterizo y la cooperación entre sus miembros. La creación de CTP, refirmada por el Consejo de Europa, fue una acción innovadora previa a la política de cooperación territorial europea. Después de la implementación de las iniciativas Interreg I a III en 1989, la CTP se convirtió en Consorcio para poder gestionar los programas de cooperación España-Francia-Andorra POCTEFA IV (2007-2013) y POCTEFA V (2014-2020). Animada desde sus comienzos por la construcción europea y, específicamente, por la dimensión transfronteriza pirenaica, la CTP es un elemento clave en forma de red con vocación evolutiva.

Para responder a los retos de desarrollo de los territorios pirenaicos, la CTP ha de ajustarse. La estrategia de la CTP se plantea de forma particular: por su estatus de Consorcio, que le permite actuar como gestor de POCTEFA, la CTP responde más a una estrategia de programa que a una estrategia pirenaica así como figura en las orientaciones fundadoras de la CTP. Esta (re)orientación territorial ha de contemplar, al menos, el saber hacer adquirido de las herramientas financieras de la política de cohesión europea.

Así, el alcance estratégico del trabajo es doble: de una parte, identificar los elementos estratégicos del desarrollo transfronterizo; de otra parte, cuestionarse internamente sobre la misión de la CTP como responsable del enfoque global de la cordillera pirenaica (actualmente, el Observatorio Pirenaico de Cambio Climático -OPCC- lidera el campo climático). Se trata, por tanto, de un enfoque de vez territorial y organizativo que conlleva la construcción estratégica.

Este trabajo es más enriquecedor si se considera que la CTP no es la única entidad que estructura el enfoque transfronterizo. Así, los Euroregiones, las Agrupaciones Europeas de Cooperación Transfronteriza (AECT) y el CGET-Massif des Pyrénées presencian en el Pirineo la propia estrategia y visión de desarrollo transfronterizo que ha de estar integrada en la visión global pirenaica.

Este enfoque "relacional" pirenaico a través de diferentes estructuras presencian puede estar posible mediante la adopción de la noción de "macroregion pirenaica" que ha surgido como eje conductor. La metodología empleada para elaborar esta Estrategia Pirenaica (Epi) se desarrolla específicamente en el capítulo II. La dimensión macroregional persigue la idea de integración de diferentes escalas de desarrollo transfronterizo. Este enfoque ha estado propuesto por las instancias europeas siguiendo el ejemplo alpino.

1.2. Aproximación histórica de la CTP y de sus herramientas de planificación

Sin entrar en profundidad en el desarrollo histórico de la CTP, se destacan aquí algunos elementos relevantes que orientan la visión estratégica actual. El análisis histórico muestra que la política transfronteriza es una construcción dinámica que se inscribe plenamente en el marco evolutivo de la vida de la CTP, en las decisiones de carácter político y orientaciones políticas, y que se importan para los posibles cambios para reforzar la visión prospectiva.

Esta parte del análisis se ha enriquecido mediante los intercambios con representantes de la CTP, y con el Comité Científico, que se involucró fuertemente en el aspecto metodológico. Continúa, se le presentan

os prenzípios rectoros que han guiau l'enfoque estratechico d'a CTP.

1) A cuestión d'o perimetro transbugatizo

A selezi3n d'as mugas territorials propias d'o desembolique transbugatizo amuestra una evoluzi3n significativa d'os perimetros d'aizi3n en pasando d'una delimitazi3n de "zona de cordelera" como definiba la Lei de Montaña francesa de 1985, que cubriba esencialmén a zona d'alta montaña (alcuerdo MOPU-DATAR), a un perimetro d'aizi3n más estenso asimilable a o libel de NUTS III transbugatizos fixau por POCTEFA (07-13 y 14-20), incluyendo-ie os territorios pirenicos d'o semontano.

L'ampliaz3n d'o perimetro d'aizi3n d'os programas transbugatizos tien notables consecuencias porque, amás amás d'as considerazi3ns ambientals y turísticas, li afecta a la cuestión d'a ordenazi3n d'o territorio, vector esenzial d'a capacidat d'atrazi3n d'o Pirineu; igualmén, afecta a la cuestión d'a mobilitat y conectividat transbugatizas d'as economías pirenicas. Por tot ixo, l'asunzi3n de l'actual perimetro POCTEFA 2014-2020 s'ha considerau razonable ta o desembolique d'una estratechia pirenenca d'alcuerdo con a dezisi3n d'o Comité Executiu de chunio de 2017, incluyendo-ie manimenos chicotas modificazi3ns: incluyir-ie a provincia de Teruel y o departamento de Aude y escluyir-ie a comunidat autonoma de La Rioja ta fer coincidir l'ambito territorial d'a Estratechia Pirenenca con o d'os territorios que integran a CTP.



2) O prenzípio de desembolique transbugatizo: coesi3n y complementariedat

A Lei de Montaña francesa de 1985 propizi3n un "auto-desembolique" d'a montaña designando-la como territorio espezfico, y a Constituzi3n española, de 1978, estableix en o suyo articulo 130 que se dispensará un tratamiento espezial a las zonas de montaña. Manimenos, dengún d'istos codigos contemplan o carácter singular y relazi3n d'istos espazios, que se definen por l'intercambio,

asinas como s'ha destacau en l'anális istorico d'os prenzípios de posicionamiento d'a CTP. Isto significa que, actualmén, se condiziona la nozi3n de desembolique transbugatizo a la ideya de coesi3n territorial europea.

A nozi3n de desembolique transbugatizo va, por tanto, dillá d'a simpla relazi3n de l'autonomía d'os territorios de montaña como un obchetivo. O prenzípio adoptau en a elaborazi3n d'a Epi no ye tanto a fusi3n d'os pareixius, sino a combinazi3n

d'as diferencias ta chenerar un valor añadiu superior basau en a complementariedad d'as culturas pirenicas.

En 2016, se va aprebar una nueva lei francesa, a Lei N° 2016-1888, de 28 de diziembre de 2016, ta la modernización, o desembolique y a protezió d'os territorios de montaña.

Debán tot ixo, a CTP reivindica o reconoiximiento d'a montaña como patrimonio y avoga por un modelo equilibrau entre conservazió y desembolique con partizipazió activa d'os actors publicos. D'aquí l'emeño y nezesidad de trobar buenas estructuras que cheneren politicas de montaña adaptadas a o suyo territorio y transferibles a o suyo entorno.

3) A cuestión d'a ordenazió territorial d'o Pirineu

O posicionamiento inicial no consiste pas en entender a zona pirenenca en o tocán a las suyas mugas cheograficas, sino en acompañar a la soziedad transbugatiza en constán evoluziún y medir asinas toda la riqueza d'os territorios pirenicos. Tot ixo a través d'un dialogo directo y claro, no nomás entre vals, sino embrecando-ie tamién a las ziudaz y fendo-ne partizipes a las metropolis rechionals de l'ambito transbugatizo.

De cara a no reducir a montaña y a costa nomás que a os retos medioambientals y turisticos, l'enfoque estrategico consiste en reflexionar en terminos de chazimientos d'emplego transbugatizo y o papel notable d'as ziudaz d'o semontano en o tocán a l'azesibilidad d'os territorios de montaña. Sin conexiún urbana y metropolitana, a zona pirenenca se vei imposibilitada t'asegurar o suyo desembolique economico. Asinas mesmo, se concara a o riske d'aislamiento d'os suyos territorios zentrals. A reflexión sobre a ordenazió d'o territorio cuestiona, pos, a capacidat d'atrasió d'a cordelera y a mobilitat d'a poblazió meyán transportes publicos. Se trata d'un eixe d'intervenzió a integrar en a estrategia de a CTP (iste enfoque se troba ya presén en as estrategias d'as Eurorechions d'os dos litorals, pero ha d'estar obcheto d'un análisis particular en os territorios d'interior).

4) A cuestión d'a relazió con as metropolis rechionals

O prenzipio d'a ordenazió d'o territorio consiste tamién en incluir-ie o notable papel d'as metropolis rechionals en a suya relazió con a zona pirenenca. Contrariamén a otros territorios de montaña que incorporan o caráuter metropolitano en os suyo perimetro (por eixemplo, Os Alpes), o Pirineu disposa d'istas metropolis en as zonas de periferia d'o suyo perimetro, fueras d'Andorra. O perimetro POCTEFA 14-20 ha permitiu integrar-ie a mayor parte d'as metropolis; manimenos, remane como campo a desembolicar meter en marcha un sistema de relazións culturals y economicas dende as metropolis enta las zonas pirenicas.

Pareix importán, actualmén, plantiar a dimensió metropolitana de conchunta con l'enfoque d'a ordenazió d'o territorio d'a cordelera pirenenca porque asinas se guarenzia la credibilitat d'una politica cultural, sozial, economica y ambiental de l'espazio a meyo y largo plazo. A chestió común de l'espazio pirenenca prezisa, ta la suya sostenibilitat, o refirme d'as politicas rechionals y metropolitanas (en particular, en Francia, por os cambeos administrativos) en terminos de cofinanziazión de programas europeus. Iste enfoque, basau en fomentar o diálogo d'as metropolis con as zonas de montaña, ye presén en a CTP dende 2005 y ha pasau a estar actualmén un prenzipio a promover dintro d'a futura programazió de cooperazió territorial POCTEFA.

5) Englobar o litoral mediterraneo y atlantico en a zona d'intervenzió

En terminos de complementariedad d'os espazios, cal abarcar as zonas amanadas a la montaña y compartir as tematicas entre a Cordelera y os corredors litorals (atlantico y mediterraneo), ta farchar-ne una visión global. Se trata d'articular una relazió sozial entre as zonas de montaña y a costa, porque ixo enampla la posibilidat d'aizions comuns de cooperazió y de fuens economicas transbugatizas.

Tot isto puet quedar refleixau en o cuadro siguién



LITORAL



URBANO

A Estrategia pretende estar l'instrumento que combine todas as realidaz cheograficas, sozials y economicas t'abordar istos retos territorials.



MONTAÑA



RURAL

6) Modelo de treball de l'OPCC

L'OPCC ye considerau como un modelo d'organizaci3n y de gubernanza en o desembolique d'as orientacions estrategicas d'a CTP. A suya posici3n transversal y pluridisziplinaria en l'ambito climatico realza a visi3n global d'o Pirineu y li atorga mayor lechitimidad como espacio zientifico d'observaci3n d'os impactos climaticos. O refirme d'universidaz y zentros d'investigaci3n favoreix a presa de dezisions ta las actividaz de montaña dependiens d'a evoluci3n d'o meyo natural.

L'OPCC ye, por tanto, un eixemplo notable d'agregaci3n de competencias estrategicas 3tiles ta la zona pirenenca.

7) O prenzipio partizipativo y de compromis con os actors d'o territorio

Entre os prenzipios rectoros d'a Epi caldría fer menzi3n d'o prenzipio partizipativo y de compromis con l'administraci3n local, os actors sozio-economicos locals y d'o territorio como achens clau. Caldría fer fincapiet en que ye prezisamén ista ideya de compromis y partizipaci3n a ran local a que puet alportar-ie lechitimidad y valor a3nada, asinas como una aplicaci3n real en o territorio.

1.3. Misión y visi3n d'a CTP

Iste documento pretende adoptar una posici3n senzilla, firme y concreta d'Estrategia Pirenenca feita en colaboraci3n con os distintos achens y interlocutors privaus y publicos d'os territorios d'a CTP. L'obchetivo ye lograr una cooperaci3n efizien entre os diferens territorios que conforman o Consorzio d'a CTP; basando-se en as complementariedaz y a valor d'a diversidad, ta creixer chuntos prevenindo competencias.

O documento i alporta una serie de propuestas a meter en marcha a curto, meyo y largo plazo. Iste ideyas son fruto de l'analis y a reflexi3n no nomás d'os miembros d'a CTP, sino tamién d'as reunions partizipativas organizadas con actors clau d'o territorio designaus por os suyos respectivos gobiernos, asinas como d'as respuestas d'una encuesta ninviada a toz os beneficiarios de proyeutos de l'actual programaci3n de POCTEFA, vivero d'actors definiu como estremadamén representativo d'a Cordelera y d'os litorals por parte d'o Comité Ejecutivo.

Asinas mesmo, iste documento tien como un d'os suyos prenzipals obchetivos contribuir -dende

l'ambito d'a cooperazi3n transbugatiza- a las reflexions que actualm3n se son dando arredol d'o futuro d'Europa, y en concretas sobre a orientazi3n d'o Marco Finanziario plurianual (MFP) ta o periodo posterios a 2020. Ista contribuzi3n se refleixa en un documento aparte titulau: "Declarazi3n politica d'o Consorzio d'a Comunidad de Trabajo de los Pirineos sobre a politica de coesi3n post 2020".

1.3.1. Qu3 CTP queremos?

Una d'as prioridaz d'a CTP ye fomentar a coesi3n economica, sozial y territorial y a solidaridat entre os diferens estaus y rechions en sintonia con a politica europea de coesi3n y con o suyo instrumento d'inversi3n unico ta las rechions a libel d'a Uni3n Europea.

Con o paso d'os a3os y a chesti3n d'os Programas Operativos feita, a CTP se troba en una zona de confort a3n ha dau una convinz3n respuesta a la chesti3n d'o Programa Operativo, pero no ha puesto desembolicar una linia de treballu que le deixe abanzar enta una Estrategia Pirenenca, asinas como figura en as suyas orientacions fundaderas. Ye dezir, a chesti3n d'os Programas operativos ha absorbiu l'atra iniciativa, la politica (Estrategia Pirenenca), que guarenzia una millor perspectiva de proyezi3n enta o futuro chenerando-ie soluzions a cuestions encara por resolver (de sanidat, de seguridat y de medio ambi3n, entre atras).

Asinas como indica la Comisi3n Europea en a suya Comunicazi3n de 20 de setiembre de 2017 titulada "Impulsar o creiximiento y a coesi3n en as rechions bugatizas d'a UE"¹, as rechions bugatizas d'a UE:

- Abracan o 40 % d'o territorio d'a UE;
- Representan o 30 % d'a poblazi3n (150 millons de personas);
- Cheneran o 30% d'o PIB d'a UE;
- Acullen a cuasi 2 millons de viachers pendulars transbugatizos, que representan o 0,6% de todas as personas emplegadas en la UE (por eixemplo, 450.000 a Francia, 270.000 a Alemania, 140.000 a Polonia y 135.000 a Eslovaquia).

A muga franco-espa3ola con Andorra en o territorio d'a CTP ofreix datos significativos en proporzi3n parellanas que desembolicaremos a posteriori.

L'articulo 174 d'o Tratu de Funcionamiento d'a Uni3n Europea reconoix os retos a os que s'afrontan as rechions bugatizas y estipula que a Uni3n ha de prestar una atenzi3n espezial a istas rechions cuan s'aiga de desembolicar y proseguir a suya aizi3n endrezada a refirmar a suya propia coesi3n economica, sozial y territorial.

En iste sentiu, a Comisi3n Europea si3ala que os prenzipals logros d'os programas Interreg son: l'aumento d'a confitanza, mayor conectividat, a millora d'o medio ambi3n, a millor d'a salut y o creiximiento economico. Dende os proyeutos interpersonals dica las inversiones en infraestructuras y o refirme d'as iniciativas de cooperazi3n institucional, Interreg ha estau verdaderam3n dezisivo ta las rechions bugatizas y ha contribuyiu a la suya transformazi3n.

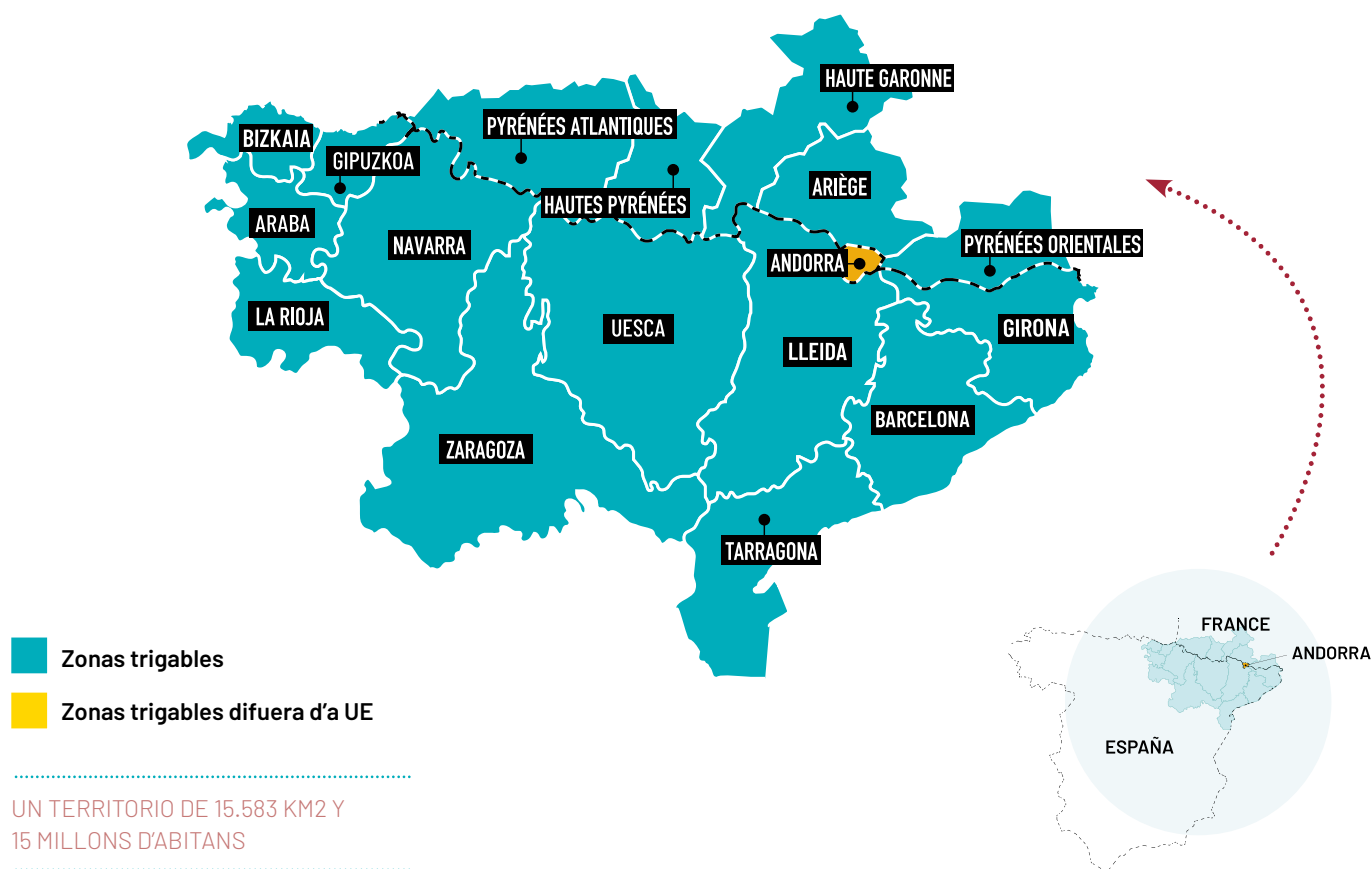
Iste documento pretende, portanto, parando cuenta en tot lo que s'ha dito anteriorm3n, concretar os aspectos m3s relevans d'una mesa en aizi3n a curto y meyo plazo d'a Estrategia Pirenenca y deixar perfilada la linia de programazi3n a largo plazo dintro d'o Marco Finanziario Plurianual d'a Uni3n Europea 2021-2027.

En iste contesto, a Estrategia Pirenenca chenerar3 una valor a3adida superior a la chesti3n d'un Programa Operativo, guarenziando-ne asinas o desembolique transbugatizo en o sentiu promoviu por a ideya d'a coesi3n europea.

1.3.2. A chesti3n operativa d'o POCTEFA (2007-2020).

A zona trigable POCTEFA agrupa o conchunto d'os departamentos y provincias d'a muga franco-espa3ola y o Prenzipau d'Andorra. Dintro de l'aria trigable d'o programa de cooperazi3n i hai 17 NUTS III que perteneixen a os Estaus partizipans, Espa3a, Francia y Andorra.

1. COM(2017)534 final



Durán o periodo 2007-2013, s'han destinau un total de 168.641 EUR ta financiar 152 proyeutos que han portau a termin 638 beneficiarios.

Durán o periodo 2014-2020 se destinarán un total de 189.341.397 EUR ta financiar proyeutos. Dica uei, durán a primera convocatoria s'han programau 58 proyeutos por un total de 71.192.036 EUR y 62 proyeutos por un total de 71.100.000 EUR en a segunda convocatoria.

1.3.3. Elementos d'análís territorial

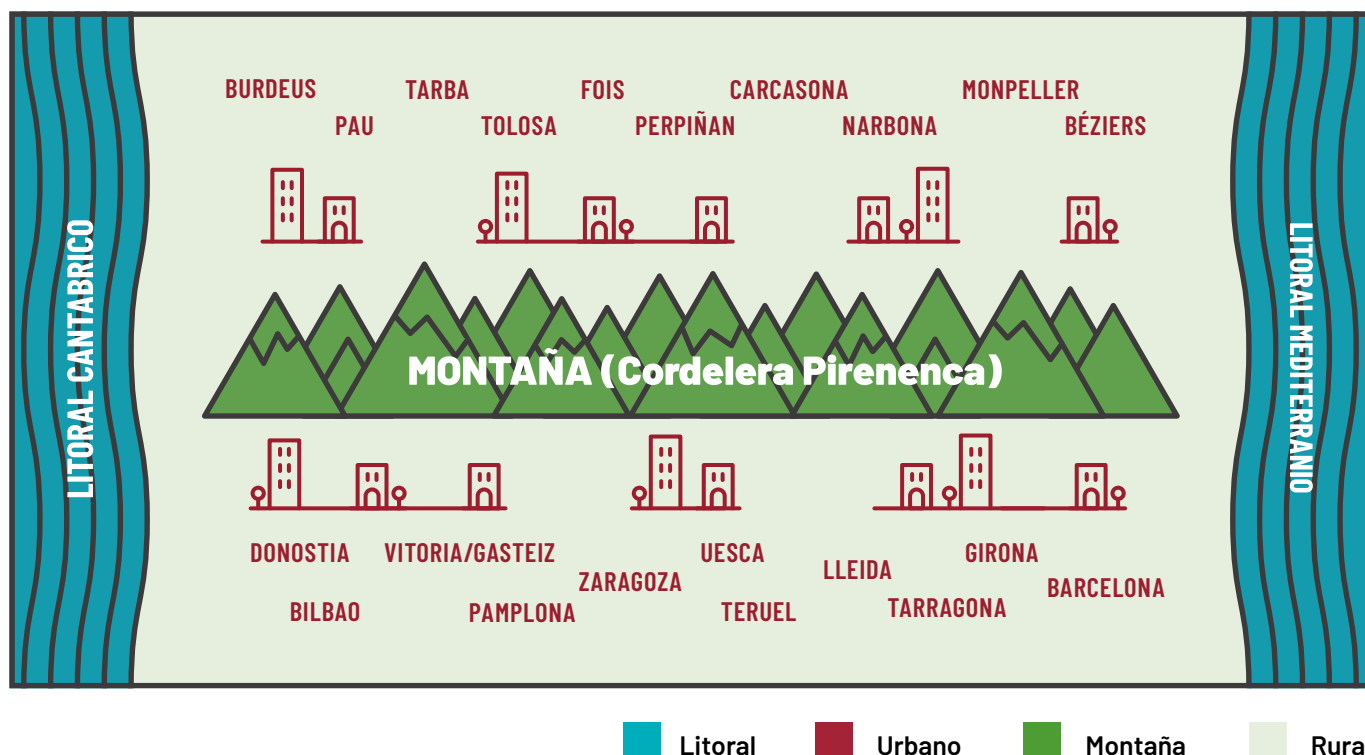
A Estrategia Pirenenca ye considerada como un marco consensuau por toz os miembros d'a CTP, de tal traza que se permite tratar os desafios comuns a os que se concaran arredol de 24 millons de personas² (14,6% d'a poblazi3n d'a UE) que viven en 7 rechions de tres países, d'os que dos son Estaus miembros d'a UE (España y Franzia) y un no pas (Andorra). Ista aria cheografica ye particularm3n

adecuada ta beneficiar-se d'una cooperazi3n reforzada ta l'exito d'as politicas de coesi3n economica, sozial y territorial.

A Estrategia ha d'erichir-se como un instrumento optimo dintro d'un panorama diverso a3n se combinan as dinamicas urbanas y as rurals de montaña, sin ixuplir pas os semontanos pirenicos, asinas como as realizaz cheograficas y economicas tan diferens como pueden estar o litoral y a montaña. Toda aizi3n d'a CTP ha de fer zepr3n en istos cuatro libels significativos y os proyeutos u futuras aizi3ns d'a Estrategia han de beneficiar clam3n as sinerchias d'istos cuatro ambitos, a3n se i sientan representaus, amás amás d'os miembros d'a CTP, os territorios que los conforman.

Istas cuatro partes tan distintas pueden conseguir un tot unico y de vez diverso, do a montaña y litoral, y l'urbano y o rural tiengan una nezesaria interdependencia de tal traza que l'exito de la un guarenciase l'exito d'as atras.

2. 23.343.754 de personas seguntes datos de 2016-2017



A Estrategia Pirenenca ha d'asumir en l'anális previu d'as suyas aizions y proyeutos istas cuatro dimensiones claramén diferenciaderas en en a suya execuzión: litoral-montaña-urbano-rural

1.3.4. Retos y oportunitatz d'a cooperazi3n transbugatiza pirenenca

Como lo programa INTERREG VA, a cooperazi3n transbugatiza desembolicada por a CTP dende a suya creyazi3n aspira a abordar os retos comuns identificaus conchuntamén en as rechions bugatizas, a explorar o potencial de creiximiento no aprofiteau en as zonas bugatizas y, de vez, a amillorar o prozesu de cooperazi3n a efectos d'un desembolique armonioso d'o conchunto d'a Uni3n.

Amás d'os retos detectaus a traviés de l'anális d'os dos zaguers programas Operativos (2007-2013 y 2014-2020), identificamos os siguiens retos:

- Dificultatz d'azesu en particular en o tocán a la conectividat, empleo d'as TICs, as infraestructuras transbugatizas, as industrias locals en declín con entornos empresariaus

poco propizios ta la suya actividad observando-ie la nezesidat d'una mayor interconectivitat interadministrativa.

- Libels heterochenios d'investigazi3n y innovazi3n.
- Contaminazi3n d'o medio ambién y prevenzi3n de risques.
- Manca d'una estrategichia a largo plazo ta amillorar a calidat de vida (atractivo) que, a traviés d'aizions desembolicadas en os ambitos turisticos, agroalimentario, cultural y lingüistico, guarenziarian a prestazi3n de servicios de proximidad.

Asinas como resalta la Comisi3n en a suya Comunicazi3n COM (2017) 534 final, l'azeso a os servicios publicos, como los espitals y as universidatz, gosa estar reduziu en as rechions bugatizas. A ormino, treballar entre diferens sistemas administrativos y churidicos continua estando complejo y costoso.

Se pretende identificar, partindo d'os resultaus d'os proyeutos de cooperazi3n encuadraus en as

programacions 2007-2013 y 2014-2020, os referens más significativos. Se buscan os proyectos que han lograu mayor recutida continidat en o territorio, asinas como que aigan siu consideraus emblematicos ta la CTP por a suya gran partizipación institucional, por a suya dotación financiera, por o suyo interés sozial y por a suya alta innovación tecnolochica, asinas como por a valor añadida que han alportau a o territorio.

En ista linia, ta la CTP ye crucial que os treballos afunden en as siguiens arias tematicas que representan oportunitaz de creiximiento ta o territorio pireenco.

a) Agricultura

Se considera que potenziar a profesionalización, competitividat y internacionalización d'as pequeñas y meyanas empresas agricolas d'o territorio d'a CTP a través de diferens midas como pueden estar o fomento d'os zircuitos alimentarios de proximidad u a creyación d'una oferta comercial y turistica en os dos cantos d'a muga puet resultar prou benefizioso ta o teixiu agroalimentario d'o territorio pireenco.

b) Economía zircular

En una economía zircular, a valor d'os productos se i mantién durán o mayor tiempo posible; os residuos y l'emplego de recursos se reduzen a o minimo, y os recursos se conservan dentro d'a economía cuan un producto ye plegau en a fin d'a suya vida útil, con a finalidat de tornar-lo a emplegar y creyando-ie asinas valor. Recomendar y meter en marcha iste modelo en o sino d'o territorio d'a CTP, en linia con as recomendacions d'a UE, puet creyar empleo, promover innovacions que proporcionen un avantache competitivo y amillarar o libel de proteción d'as personas y o medio ambién. Tamién les puet ufrir a os consumidores productos perenals que faziliten l'estalbio y una mayor calidat de vida.

c) Turismo

Impulsar os productos agroalimentarios a través d'o desembolique de mercaus fisicos y online, y d'o turismo gastronomico u elaborar una ufierta ecoturistica que permita la practica d'actividaz de

turismo y ozio relacionadas con l'alta valgua natural y cultural d'a zona son belunas d'as ideyas que ya se son metendo en marcha dentro d'o territorio d'a CTP y que pueden aduyar a fomentar un turismo perenal que permitirá a os turistas disfrutar d'os recursos guareziando que tamién lo puedan fer cheneracions futuras.

d) Transporte y conectividat

Asinas como destaca la propia Comisión Europea³, o transporte ye un fazilitador clau d'os intercambios entre rechions a través d'as mugas nacionals. Os servicios de transporte publico no nomás contribuyen a os procesos d'integración, sino que tamién aumentan a sostenibilidad transbugatiza. A manca, a insufizienz u a baixa calidat d'a interoperabilidad d'os servicios de transporte publico continan estando una realidat ta muitos ziudadanos d'as rechions transbugatizas. Ye por ixo que a CTP se compromete a continuar treballando en ista aria ta ufrir a os ziudadanos un servicio de transporte publico millor y más integrau.

No podemos establecer a competencia como factor de progreso en o diseño y a programación d'os pasos transbugatizos. A CTP ha d'estar, como se'n aspera, instrumento de millora de calidat de vida d'os suyos ziudadanos en os suyos territorios

Amás, considerando que a conectividat móvil y inalambrica ta toz os ziudadanos ye cada vegada más importán⁴ ya que os nuevos servicios y aplicaciones s'emplegan en cualesquier puesto, a infraestructura se convierte en un factor clau de desembolique ta o territorio pireenco, porque ufre nuevas oportunitaz de conectividat.

O territorio se beneficiará d'as transformacions d'a economía dichital si se da prioridat a o despliegue d'una infraestructura dichital.

e) Medio ambién y preservación d'o patrimonio cultural, natural y lingüístico

L'espazio medioambiental que ofreix o Pirineu ye importán por a suya riqueza natural, asinas como por a suya ampla superfizie d'espacios protechius. O suyo cudiau y proteción, asinas como l'emplego

3. COM (2017) final
4. Resolución d'o Parlamento Europeu, d'1 de chunio de 2017, sobre a conectividat a internet ta o creiximiento, a competitividat y a coesión: a soziedat europea d'o chigabit y 5G

sostenible d'os suyos recursos, permiten sumar-ie esfuerzos y intercambiar esperiencias ta la chestión sostenible ta o conchunto d'o patrimonio natural pirenenco.

Os suyos recursos hidricos, a suya diversidat en flora y fauna u os suyos bosques fan impreszindible mesurar y valurar os posibles riesgos comuns ta las dos vesans d'o territorio. D'atra man, a rechión tamién i presenta un alto potencial de desembolique d'as enerchías renovables, como a biomasa, eolica, solar, marina u hidroelectrica.

Se trata d'un territorio con gran diversidat de climas, ecosistemas, empregos y costumbres aón i convive una poblazión intercultural que potencia la multiculturalidat con una gran riqueza plurilingüística. Sería convenièn pensar en a información que se quiere compartir con os zudadanos d'a CTP, parando cuenta en a diversidat cultural y lingüística, ta azercar-les os resultaus d'os proyeutos, de tal traza que se valoren os territorios y o patrimonio natural, cultural y lingüístico dintro d'una lochica de durabilidad.

f) Cambeo climatico y prevención de riesgos

Os impactos d'o cambeo climatico son ya claramén observables (olas de calor, ibiernos más suaus, episodios de sequera, inundazions...) y más que más en o Pirineu. Por ixo, a CTP (baixo a Presidencia de Midi-Pyrénées) va dezidir lanzar en 2010 l'OPCC, una iniciativa de cooperazión transbugatiza sobre cambeo climatico ta cuantificar rigurosamén istos impactos. Ta lograr-lo, o primer que se va fer fue una clamada a la comunidat zientifica.

A través de l'OPCC, a CTP tien a capacidat de treballar en ret con os zentros d'investigazión y con os actors sozioeconomicos d'o territorio. Actualmén moviliza entre os suyos colaboradors más de 80 zentros d'investigazión y organizazions.

En concretas, en a primera y segunda convocatoria POCTEFA 2014-2020, l'OPCC va articular una gobernanza innovadera de socios: a coordinazión de 5 proyeutos tematicos baixo una visión conchunta de cooperazión en materia de cambeo climatico.

Istos proyeutos forman o Comité de Coordinazión y ofreixen conoiximiento zientifico concreto sobre l'impacto d'o cambeo climatico en os siguiens ambitos: climatolochía, bosques, lagos y turberas d'alta montaña, flora y recursos hidricos.

D'atra man, más ta adebán, os referens territorials d'os gobiernos miembros d'a CTP forman o Comité Tecnico de l'OPCC y son qui le proponan aizions a o Comité Ejecutivo d'a CTP.

A la finitiva, l'OPCC ye un punto de trobada entre a zienza, as políticas publicas y os actors d'o territorio, y por tanto eixemplo de buena practica de gobernanza y de treball en ret.

g) Innovazión y PYMES

A CTP ha de reforzar a integrazión transbugatiza y valorando a complementariedat d'as actividaz economicas, d'a innovazión y d'o capital umán.

En iste sentiu, a CTP ha identificau entre os proyeutos aprebaus en o marco de POCTEFA cualques eixemplos d'exitu, pero se plantea continuar abanzando en iste aria fomentando a inversión en I+D+I, potenciando lo desembolique tecnolochico y a innovazión, desembolicando vinclos y sinerchias entre interpresas, zentros d'investigazión y d'amostranza superior y amillorando a competitividat d'as suyas PYMES a libel internacional. A Estrategia Pirenenca entiende a innovazión como un conzepto transversal y aplicable a toz os suyos eixes.

En iste sentiu a Estrategia Pirenenca tendrá presén o componén 5 d'os Reglamentos de Cooperazión territorial europea, que fa referencia a "las inversiones interrechionals en innovazión a través d'a comercializazión y l'ampliazión d'os proyeutos interrechionals en materia d'innovazión que puedan fomentar o desembolique d'as cadenas de valor europeas".

h) Promover una mayor puesta en común d'os zentros d'asistencia sanitaria y una mayor coordinazión d'os servicios d'emerchencias, asinas como d'os servicios de seguridat

Como ya indica la Comisión Europea⁵, de vez en cuando los servicios de emergencia y rescate también tienen problemas para hacer intervenciones transfronterizas.

La Comisión propone fomentar la cooperación entre los Estados miembros con el fin de aumentar la complementariedad de sus servicios sanitarios en las regiones transfronterizas.

Las emergencias no entienden pas de fronteras. En este sentido, la CTP ha presentado un proyecto piloto sobre emergencias médicas en el Pirineo de los siete territorios.

Es importante remarcar las dificultades identificadas (obstáculos administrativos, vinculados a las diferencias en la organización sanitaria de cada estado, y problemas de asistencia a los pacientes), y desembocar mejor las sinergias en la frontera con el fin de optimizar la oferta de atención a los pacientes para permitirles a las poblaciones de estas zonas afectadas, que residen de forma permanente o temporal en las regiones transfronterizas objeto de este proyecto piloto, que tengan acceso a una atención de emergencia que sea eficiente, rápida y de alta calidad. Podría ser un primer paso para un proyecto mucho más amplio para reducir los desiertos médicos del territorio pirenaico.

En el ámbito de seguridad entendida desde una perspectiva de protección civil, la CTP podrá también trabajar con los resultados de numerosos proyectos POCTEFA ya desembolicados o en desarrollo.

i) Rol político de la CTP

Los miembros de la CTP consideran que esta institución ha de recuperar el rol político que tenía en su origen, y por lo tanto su intención es constituir a la CTP como un *lobby*, empleando como base para desembocar este nuevo rol tanto a la Estrategia Pirenaica como al documento de posicionamiento mencionado anteriormente.

Además, con carácter más general, la CTP busca meter al Pirineo en el orden del día político y reforzar la coordinación entre las partes implicadas, garantizando la coherencia entre las iniciativas

existentes, resolviendo algunas carencias, evitando la duplicación y armonizando la financiación.

1.3.5. Contenido y objetivos de la Estrategia Pirenaica 2018-2024

La Estrategia Pirenaica se meterá en marcha como plan de acción vivo, abierto a ajustes, que se estructurará alrededor de tres ejes estratégicos y un eje transversal, así como una serie de acciones operativas que se consensuarán dentro del proceso de reprogramación de la Estrategia de los siete territorios y sus inmersos.

Estos son los objetivos y acciones de cada eje:

1. Acción por el clima

Los objetivos de este eje son dos:

- Consolidar actuaciones
- Dotar a l'OPCC d'un carácter más operativo con una incidencia sobre la población que permita afrontar otros ámbitos de actuación de conservación y desarrollo sostenible en el ámbito del Pirineo, como por ejemplo la economía circular, o desarrollo de métodos agrícolas respetuosos con el medio ambiente y con el territorio, así como los bosques, los dos muy afectados por el cambio climático. Esto podría completarse bajo el ámbito de actuación del eje 2.

L'OPCC, como proyecto emblemático de la CTP se ha consolidado como una herramienta útil y operativa en el ámbito europeo y representa un ejemplo de capitalización en el Programa Operativo. Por lo tanto, este instrumento ha de tener continuidad, y se considera que ha de enfrentarse a nuevos retos de protección del medio ambiente además del cambio climático.

Además, el modelo ejemplar de gobernanza lo define como una buena práctica que se podría aprovechar en otros proyectos temáticos cuestionados por la CTP.

2. Promoción d'iniziativas y atractivo d'o territorio

Os obchéticos d'iste eixe son:

- Replicar modelos d'éxito a través de proyectos identificaus en o marco de POCTEFA y en otros programas ta transmitir y informar a os territorios sobre modelos de buenas practicas en as arias de turismo, agroalimentación, economía zircular, innovación, diversidat y inclusión, patrimonio cultural, natural y lingüístico, servicios de proximidat y seguridat (protezió zivil).
- Obtener nuevas fuens de financiación d'o Marco Financiero Plurianual difuera d'a política de coesión.

Para ixo, se meterá en marcha la Unidat ta o Desembolique y a Dinamización d'a CTP-UD2 como instrumento t'alcanzar os obchéticos de desembolique de servicios a la población d'o territorio pirenenco.

Asinas como ta experimentar nuevas formulas de financiación ta chicoz proyectos que no tienen a talla critica ta dentrar en programas más grans como pueden estar os programas de cooperación transbugatiza. A implementación d'ista aizió s'ha d'explorar pormenorizadamén y no ha d'estar condizionada a una eventual dificultat de chestión que desanimaría a os actors potenzials, sino a la conveniencia u no d'a suya implantación en beneficio d'os abitans d'o territorio.

3. Mobilidat, conectividat y azesibilidat

L'obchético prenzipal d'iste eixe ye reiniziar os treballos d'as Comisions d'infraestructuras, transporte y comunicazions tal y como existiban antes de que a CTP se convertise en Autoridat de chestión de POCTEFA, incorporando-ie conexions dichitales y enercheticas.

4. Gubernanza, capitalización y comunicazió

L'obchético prenzipal de l'eixe 4 u transversal ye asegurar-se de que a CTP se convierta en un *lobby* a libel europeu y empentar o suyo papel como

referén permanén de cooperación transbugatiza con a finalidat de convertir-se en un grupo de presión cada vegada más influyén en os ambitos d'a cooperación territorial europea, ta poder captar-ie nuevas fuens de financiación, asinas como ta poder partizipar regularmén en grupos de reflexión y visibilizar as suyas aiziions. Ta ixo, a CTP ha de, en primeras, conseguir o refirme d'a Comisión Europea a la propia Estrategia Pirenenca.

Antes de constituyir-se como *lobby*, a CTP abrá d'averiguar si ya i existen otras estructuras que tengan ixa vocazió, asinas como analizar qué instrumentos churidicos prezisan y determinar claramén os suyos obchéticos, que s'endrezarán siempre enta a un papel de coordinazió y cooperación con a resta d'actors que treballan por a gubernanza pirenenca. Ista gubernanza abrá de definir-se dende una perspectiva multiescala y parando cuenta en os alcuerdos u aiziions previas (como por eixemplo, a cumbre de Malaga de 2017 y os alcuerdos alcanzaus en materia de protezió zivil).

Os miembros d'a CTP consideran que ista ye a traza más apropiada de poder treballar de conchunta en beneficio d'as personas, territorios y instituzions que conforman a CTP.

5. Obchéticos chenerals d'a Estrategia Pirenenca

Dimpués de consultar con interlocutors designaus por cada territorio, a Estrategia Pirenenca tamién abrá de treballar por os siguiens obchéticos chenerals:

- A CTP ha d'adoptar un rol dinamizador y favoreixer a capitalización de buenas practicas entre proyectos, parando cuenta en toda mena d'iniziativas de cooperación transbugatiza, y no nomás POCTEFA. Iste treball abrá de fer-se en estreita colaborazió con os miembros d'a CTP.
- A CTP ha d'adoptar un rol informativo sobre otras fuens de financiación dillá de POCTEFA, perén dende una perspectiva transversal entre territorios, parando cuenta en as suyas particularidaz, y sin zentrar-se en o refirme tecnico a os potenzials beneficiarios, que

asumirán las oficinas técnicas de los miembros de la CTP.

- Los instrumentos de los ejes de la EPI han de construirse de acuerdo a una perspectiva ambiciosa y a largo plazo de la EPI. A su vez, la función será la de articular proyectos y, de forma secundaria, actuar como divulgadores y recopiladores de información de su eje. No más han de pasar a la acción una vez que se haya asegurado su operatividad.

1.3.6. Financiación

En reforzar esta estrategia, e independientemente de los recursos que puedan aportar los Fondos Estructurales y de Inversión Europeas (Fondos EIE), los gobiernos de los territorios miembros se comprometen a aprovechar otros fondos e instrumentos de la UE pertinentes para conseguir los objetivos de la Estrategia, estableciendo sinergias y complementariedad con los Fondos EIE.

As aportaciones económicas derivadas de los Fondos EIE, de la misma forma que las reciben las macroregiones, son una oportunidad a explorar. Esta y otras tácticas pueden servir para establecer plataformas de trabajo en una gobernanza multisectorial, multilibel y multirregional, de forma innovadora en el contexto europeo.

En este sentido, el Comité Europeo de las Regiones aprobó en su 106º Pleno la Carta de gobernanza multilibel de Europa, que establece un conjunto de valores comunes y define los principios y procesos específicos de una buena gobernanza europea. La CTP, a través de la Estrategia Pirenenca, se inspirará de los principios enunciados en esta carta, que encara que no se vinculan, compromete a los suyos signatarios a emplear la gobernanza multilibel en la gestión de las políticas públicas, el lanzamiento de proyectos en asociación con los sectores público y privado, el desarrollo de la cooperación territorial y la modernización de su administración.

A la CTP entiende la cofinanciación en programas y proyectos europeos como una oportunidad de aumentar su valor añadido, como una forma de colaboración mutua cuando sea la disposición

de sus recursos propios para el logro de sus objetivos. En particular:

Fondos EIE

- **FEADER y FEMP**

Pueden contribuir a los objetivos y a las acciones de la Estrategia. Las medidas de los Programas de Desarrollo Rural de las zonas rurales y pesqueras pueden contribuir a la creación de empleo y a la innovación.

Otros Fondos UE

- **H2020**

Es el programa que financia proyectos de investigación e innovación de diversas áreas temáticas en el contexto europeo. Investigadores, empresas, centros tecnológicos e entidades públicas de la CTP podrían beneficiarse de este programa.

- **Mecanismo Conectar Europa (CEF)**

El mecanismo Conectar Europa permite la paralización y ejecución de proyectos de interés común, en el marco de la política de los corredores transeuropeos en los sectores de transporte, las telecomunicaciones y la energía.

- **COSME**

COSME es el programa de la UE para la competitividad de las empresas y las PYMES. Con este programa, la Comisión Europea promueve el emprendimiento e mejora el entorno empresarial de las PYMES permitiendoles liberar todo su potencial en la economía global.

- **LIFE**

LIFE es el instrumento financiero de la UE para reforzar el medio ambiente, la conservación de la naturaleza y la protección del clima a través de la UE.

- **Europa Creativa**

Es el programa marco de la Comisión Europea para reforzar el cine y los sectores cultural y creativo europeos. A causa de la trayectoria explorada por la CTP en la programación de proyectos de

dinamización d'o sector d'o zirco (entre otros) que simbolizan a diversidat d'os proyeutos POCTEFA y d'os suyos resultaus comprebaus en materia d'emplego cultural, se considera que a CTP podría treballar en a construción de proyeutos d'o programa Europa Creyativa, d'os que se'n podrían beneficiar dezenas de mils d'artistas, professionals y organizaciones culturals y audiovisuales d'as artes eszenicas, as bellas artes, a edición, o zine, a televisión, a musica, as artes interdisziplinaris, o patrimonio y a industria d'os videochuegos en a UE.

Grazias a ista financiación podrán actuar por toda Europa, plegar ta nuevos publicos y adquirir os conoiximientos precisos en a era dichital. En aduyar a las obras culturals europeas a plegar ta publicos en otros países, o programa también contribuirá a salvaguardar a diversidat cultural y lingüística d'o territorio pirenenco.

• Interreg SUDOE

O Programa Interreg SUDOE refirma o desembolique rechional en o sudueste d'Europa, financiando-ie proyeutos transnacionals a través d'o Fondo FEDER. Asinas pos, i promueve a cooperación transnacional ta tratar problematicas comuns a las rechions de dito territorio, como a baixa inversión en investigación y desembolique, a baixa competitivitat d'a pequeña y meyana empresa y a esposición a o cambeo climatico y risques ambientals. Manimenos, a propuesta d'a Comisión Europea sobre o futuro d'os programas transnacionals en o proximo periodo de programación podría cambiar-ne d'alto ta abaixo lo contenu actual.

• Interreg MED

O prenzial obchetivo d'o Programa Interreg MED ye promocionar o creiximiento sostenible en l'aria mediterranea a través d'o fomento de conceptos y practicas innovadors y l'emplego razonable d'os recursos y refirmando a integración sozial meyan un enfoque de cooperación integrada y de base territorial.

• Interreg Espacio Atlántico

Ye un programa europeu que promueve a cooperación en os campos d'a Innovación y Competitivitat, efizienzia d'os recursos, chestión de risques territorials y biodiversidat, patrimonio natural y cultural.

• Interreg EUROPE

Ye un programa creyau ta aduyar a os gobiernos rechionals y locals de toda Europa a empentar y aplicar millors politicas. Cualsiquier aición desembolicada con o refirme financiero d'Interreg Europe ha d'estar dentro d'una d'as siguiens cuatro categorías:

- Investigación y innovación
- Competitivitat PYME
- Economía baixa en carbono
- Medio ambién y efizienzia de recursos

Atras fuens de financiación

También ye posible a acudir ta otras fuens de financiación, en concretas a o Fondo Europeu ta Inversions Estrategicas -o clamau por un regular Plan Juncker⁶, a o Banco Europeu d'Inversions (BEI) y a d'otras instituzions financieras internacionals.

Ye posible que durán u antes d'as negociacions ta l'adopción d'os programas 2021-2027 entre os Estaus miembros y a Comisión Europea, as rechions miembros d'a CTP aigan de dezidir cómo reachustar a Estrategia Pirenenca con os nuevos programas. Sería deseyable que, tanto durán a elaboración d'istos programas como también durán o suyo desembolique, o futuro Comité de Seguimiento de POCTEFA pueda aber en cuenta la Estrategia Pirenenca d'a CTP ta mantener-ie una lochica de coerenza territorial que no puet estar otra cosa que benefiziosa ta toz.

Por eixemplo:

- Priorizando los proyeutos d'interés ta os eixes d'a Estrategia, organizando convocatorias espezificas ta istos proyeutos (pueden estar as "replicas de modelos d'exitu") y identificando-ie as operaciones que pueden financiar-se de conchunta con os diferens programas.

6. https://ec.europa.eu/commission/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan-europe-juncker-plan/european-fund-strategic-investments-efsi_es

- Estableciendo un eje táctico o desdoblo interregional y a cooperación transnacional.
- Identificando proyectos y socios potenciales de cooperación en los programas operativos.
- Introduciendo criterios de selección de proyectos que darían prioridad a los proyectos con un claro impacto estratégico macrorregional, que podrían contribuir igualmente a los objetivos y a la implementación de algunas acciones operativas de la Estrategia.
- Destinando una cantidad concreta de presupuesto táctico / proyectos pertinentes a la Estrategia.
- Incluyendo un párrafo separado que describa cómo los objetivos y prioridades de la Estrategia Pirena se reflejarán en la implementación de los programas.

A Estrategia también ha de aprovechar la labor realizada en el marco de otras estrategias macrorregionales en el ámbito de financiación innovadora, así como establecer líneas de trabajo en complementariedad con Interreg SUDOE, Interreg Europe, etc.

ENFOQUE METODOLOGICO

2



ENFOQUE METODOLOGICO

L'enfoque metodolochico d'a estratechia territorial y organizativa d'a CTP s'inscribe en una dople lochica de concertación con os miembros d'a CTP y a través d'as consultas a una colla d'espiertos cualificaus nombraus por os miembros d'a CTP.

Ista interaización regular ha permitiu fer:

- Un análisis d'o potencial d'as politicas pirenenas transbugatizas sobre a base d'os diagnosticos y d'os enfoques estratechicos desembolicaus por los diferens programas.
- Un análisis d'a estructura d'a CTP en ella mesma, o suyo recorriu istorico y o suyo posicionamiento actual y futuro.

Encara que istos analisis sigan complementarios, s'alazetan sobre enfoques metodolochicos diferens porque as estratechias transbugatizas actualmén en marcha se refirman en perimetros y sistemas de gobernanza diferens (AECT, Eurorechions, Convenio de Cordelera, etc.). D'una man, s'ha buscau entender os elementos que chustifican a dinamica d'un desembolique pirenenco común y de naturaleza transbugatiza, y d'atra man s'ha reflexionau sobre os obchetivos estratechicos de posicionamiento d'a estructura d'a CTP (evolución istorica y futura por o que fa a la suya misión)

A la fin, istas dos orientazions s'enriqueixen entre ellas ta obtener-ne una visión global y funzional d'o territorio pirenenco que puet ir dillá d'os perimetros d'intervención actuals y que i permitan o surchimiento d'elementos particulars locals ta responder a os desafios comuns. Se trata, pos, d'una visión que busca fomentar una fuerte conenziación d'o feito transbugatizo.

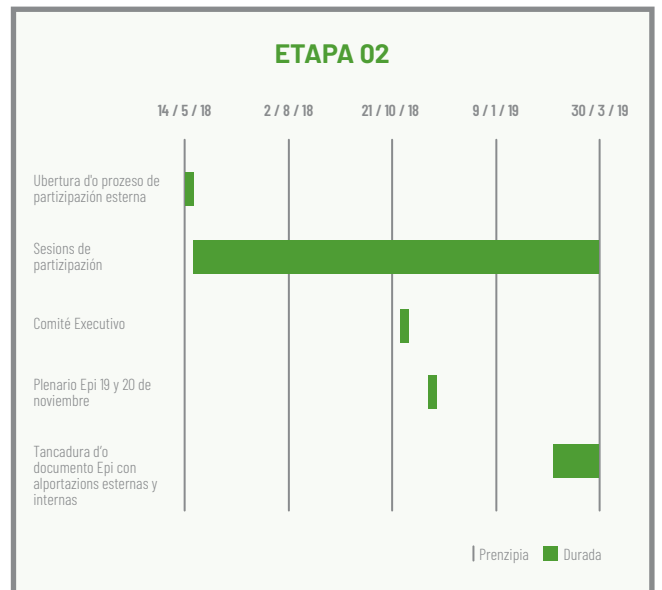
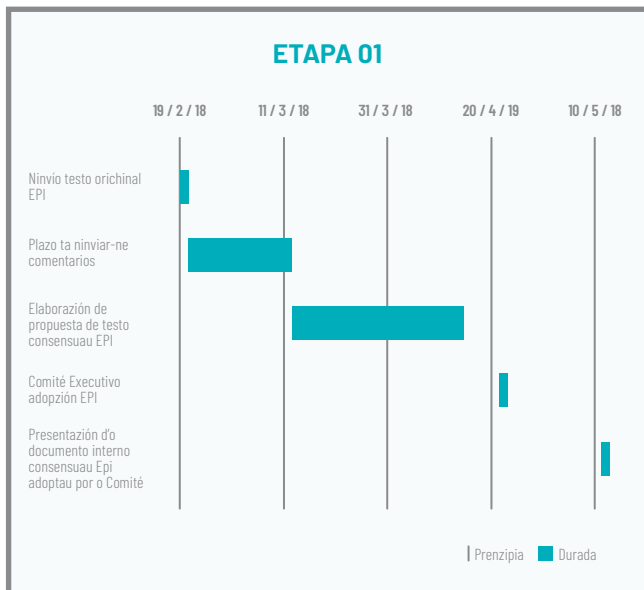
Amás, ha estau fundamental ta elaborar un correcto esquema metodolochico parar cuenta, dende una anvista transversal, en a perspectiva de chenero que s'abrá en cuenta en a mesa en marcha d'os eixes estratechicos (en concretas en l'eixe 2) y en o proceso de partizipación esterna.

Seguntes o establierto en os reglamentos comunitarios sobre as observazions de l'Articlo 4, apartau 7, punto c d'o Reglamento nº 1299/2013 d'o Parlamento Europeu y d'o Consello de 17 de diziembre de 2013 que regula l'obchetivo de cooperación territorial europea relacionau con a perspectiva de chenero, os proyeutos abrían a tener una consideración espezial en o tratamiento d'ista cuestión, que afecta significativamén a bellas arias trigables.

L'esquema metodolochico ha estau o siguién:



ETAPAS D'O PROZESO DE REPROGRAMAZIÓN D'A EPI



ETAPA 1: Diagnóstico

La realización d'ó diagnóstico s'ha alazetau en l'anális d'ó contesto, en o proceso de consultas con actors clau y en a organización interna d'a CTP.

Anális d'ó contesto

Se va prozeder a la compilación y análisis d'as estratechias y programas pertinens d'ó territorio pirenenco y d'as suyas rechions en particular:

- a) Anális d'a zona d'intervención d'a CTP.
- b) Estratechias interrechionals de cooperación transbugatiza (fondos comuns) entre rechions y comunidaz autonomas mugans.
- c) Estratechias eurorrechionals dintro de l'espazio d'a CTP.
- d) Estratechia d'ó programa de cooperación España-Franzia-Andorra 2014-2020 asinas como a contimparanza d'a evolución dende os periodos 2000-2006 y 2007-2013.
- e) Estratechias ta las iniazias d'a CTP, en concretas: L'Observatorio Pirenenco de Cambeo Climatico (OPCC).
- f) Estratechias macrorrechionals dillá d'a zona d'intervención d'a CTP, en concretas, a rechión alpina.
- g) Estratechias d'innovación RIS3 d'as rechions y comunidaz autonomas que conforman o Comité Executivo d'a CTP. Atención particular a os puntos comuns sobre as tematicas d'innovación.
- h) A Franzia, as diferens modalidaz d'estratechias territorials, en concretas, o Convenio Interrechional de Cordelera 2014-23020 (CGET-Massif des Pyrénées) y o POI Massif des Pyrénées 2014-2020.
- i) Estratechias rechionals FEDER y FSE d'as rechions francesas y comunidaz autonomas españolas que desemboliquen os aspectos de cooperación en os suyos Programas Operativos.

Proceso de partizipación y consultas con actors clau d'a CTP

Se va prozeder a fer un recuento d'actors clau, partindo d'os miembros d'a CTP y enamplando-lo a entidaz subrechionals (departamentos, metropolis y entidaz de libel NUTS3 en España), as eurorrechions de l'espazio pirenenco, asinas como lo Commissariat de Massif Pyénéés en a parte francesa como representán d'ó libel NUTS1. Igualmente se va añadir a o sistema de consultas a la Comisión Europea (DG REGIO y Macrorrechions) y a una representán d'a macrorrechión alpina.

Estructura organizativa d'a CTP

Se va prozeder no nomás que a analizar a estructura per se, sino también a contimparar-la con as AECT en o territorio. Igualmente, se'n va fer un breu análisis churidico d'avantaches y inconveniens d'a transformación d'ó Consorzio en una AECT, d'alcuerdo con os requerimientos d'os plegos.

Elaboración d'una matriz DAFO

S'ha elaborau una matriz de *Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades* (DAFO) como punto de refirme y partida ta la construcción d'as etapas siguiens.

ETAPA 2: Identificación de los retos temáticos clave

Durán a fase de consultas con os actors clau d'a zona se demandó priorizar y clasificar as suyas respuestas por tematicas d'interés prioritario ta os suyos territorios. Sobre ista base, s'ha feito una ponderación d'as respuestas ta obtener-ne una cherarquización d'os temas que han chenerau más interés.

Sobre ista base, o Comité Executivo podió selezionar una lista de retos tematicos estratechicos en a suya reunión de chunio de 2017. Ista base de treballo fue discutida y afinada durán o Comité Zientifico de chulio de 2017.

Posteriorment, y fruito d'iste análisis, o Comité Executivo d'a CTP va decidir basar a Estrategia Pirenenca en os eixes que se detallan en o siguién apartau.

ETAPA 3: Selección d'os eixes estratechicos ta un orizón de 7 años

A Estrategia s'ha construyiu a partir d'a identificación d'os que retos que van surchir en l'análisis DAFO (a radiz d'os diagnóstico y as entrevistas feitas). L'enfoque estratechico va consistir tanto en combinar o refuerzo d'as fortalezas como a subsanación d'as debilidaz.

Iste enfoque estratechico se nodreix igualmén d'os intercambios y de l'alporte metodolochico elaboraus por o Comité Científico durán a fase de concertación y consultas. Ta ixo, s'ha respetau a lochica de partache d'os grans eixes d'o desembolique valoraus durán o tiempo de reflexión.

Asinas mesmo, s'ha considerau preziso diferenciar entre ixo que surche d'os propios eixes estratechicos (enfoque territorial), d'ixo que embreca una nueva organización d'as misiones d'a CTP (enfoque organizativo y transversal). Encara que os dos enfoques han d'estar trataus de traza conchunta, cadagún d'ellos tien un libel d'análisis diferén.

A Estrategia proposada s'articula arredol de tres eixes tematicos estratechicos y un eixe transversal.

1. Aición por o clima
2. Promoción d'iniciativas y atractivo d'o territorio
3. Movilidad, conectividad y acesibilidad
4. Gubernanza, capitalización y comunicación

ETAPA 4: Elaboración d'o Plan d'Aición

Parando cuenta en l'orizón temporal d'a Estrategia, fixau en siet años, s'ha priorizau as aiciones realizables en iste periodo de tiempo sin que isto supose un barrache ta meter en perspectiva aiciones a meyo u más largo plazo.

O plan d'aición tien una orientación pragmática con un numero d'aiciones intencionadamén reduzidas

que les permita a os miembros d'a CTP treballar realmén en o plazo d'a Estrategia. Cada aición s'ha consensau con os representans d'os miembros d'o Comité Ejecutivo, y tamién con intercambios posteriors, antes de prozeder a una definición más detallada d'o suyo conteniú, d'as suyas fuens de financiación potenzials, d'os resultaús asperaus, etc.

Os prenzípios directores abius en cuenta ta determinar l'alcanz d'as aiciones prenzipals han estau os siguiens:

1. Complementariedad con aiciones existens en l'actualidat.
2. Adecuación con l'entorno territorial (pertinencia territorial d'as aiciones).
3. Gubernanza adaptada seguntes a tematica concreta.

As fuens de financiación identificadas permiten concarar bella mena de movilización financiera. Belunas d'as aiciones proposadas son d'envergadura limitada, más ligadas a aiciones de coordinación y de concertación reforzada, con una dimensión que no sería trigable en os marcos de financiación comunitarios clásicos (como POCTEFA), fueras de si una nueva categoría de "chicoz proyeutos" i estase establierta, asinas como existe en atras zonas mugans d'Europa.

Si a Comisión Europea continua con o suyo refirme ta os "chicoz proyeutos" a través de l'obchetivo tematico 11 u a través d'atros campos d'intervención (emplego, formación, innovación sozial...) convendría analizar de traza más detallada las exichenzias y restrizions particulars ta ista mena de proyeutos.

As estrategias macrorreccionals d'a Unión Europea como fuen d'inspiración

A traza de recordatorio, una "estrategia macrorreccional" ye un marco integrau aprebau por o Consello Europeu que permite tratar os desafíos comuns con os que s'afrota un aria cheografica delimitada en o marco d'os Estaus miembros (EM) y de países esternos, en o suyo caso, y beneficiar-se d'una cooperación reforzada ta l'éxito d'a politica de coesión económica, sozial y territorial. Puet rezibir

o refirme d'os Fondos EIE. As cuatro estratechias actualmén adoptadas ofreixen una plataforma ta una gobernanza multisectorial, multilibel y multinacional ubierta a os países terzers. Pueden chugar un papel importán ta aduyar a os países a abanzar en a suya unión con a Unión Europea y atenuar os posibles efectos negativos en as mugas esteriors d'a UE.

A nozión de "macrorrechióon apareix en l'informe de 2005 d'a CTP y a Generalitat de Catalunya titulau *El futuro de los Pirineos* en el contexto europeo, aón se i planteyaba la cuestión d'a escala cheografica territorial y, por tanto, o perimetro, como alazet d'un futuro "Plan Estratechico ta la CTP", seguntes a propia terminolochía emplegada en dito treballo.

Mesmo si a o territorio d'a CTP no le cal involucrar-se formalmén en una dinamica de marcrosrechióon, sí que puet refirmar-se en diversos puntos d'istas estratechias como los siguiens:

- Embrecar activamén a las direzióons sectoriales pertinens d'as administrazióons competens ta os eixes estratechicos adoptaus.
- Asoziar-ie a otros actors territorials y d'a soziedat zivil en o marco de plataformas de discusión.
- Capitalizar millor as esperiencias de varios miembros y fazilitar a reutilizacióon de buenas practicas ta incorporar-las en una lochica de "Learning region".
- Benefiziar-se d'una capacidat reforzada y emplegar-la ta favoreixer l'aizióon de lobby lechislativo a libel comunitario.

A ideya sería planteyar-ie "un espacio territorial integrau" en a linia d'o que se promueve dende a nueva linia de perspectiva territorial europea.

DIAGNOSTICO ESTRATECHICO

3



DIAGNOSTICO ESTRATEGICO

3.1. Documentos analisaus

En a primera fase d'a elaboración d'a estratechia se va prozeder a recopilar y analizar un conchunto de documentos y informazions que figuran en a bibliografía. S'ha parau cuenta espezialmén en os diagnosticos de l'aria trigable, en os suyos diferens enfoques y en as orientazions estratechicas existens, tanto de carácter rechional como d'as AECT u de libels NUTS3. Partindo d'ixa graniza bibliografía, s'han iu estructurando los retos estretechicos transbugatizos. Se i ha construyiu un enfoque estratechico global ta la CTP, preñado como base, amás amás, un análisis DAFO. Iste análisis compila as prenzipals orientazions y prenzipals rectoros seguius en a construción d'a estratechia.

3.2. Prenzipals retos derivaus d'ó diagnostico y d'ó dialogo con o Comité Zientifico

A estratechia proposada se construi partindo d'a identificación d'os retos que surchen d'a matriz DAFO. Tot seguindo istos prenzipios chenerals de l'enfoque estratechico, l'obchetivo d'o trebalo va consistir en refirmar tanto as fortalezas como en compensar as debilidaz. A construción d'os eixes estratechicos y as suyas aizions s'ha feito seguindo istos dos prenzipios y en continidat con o trebalo previo d'ó diagnostico y os retos d'ó desembolique transbugatizo.

Iste enfoque estratechico se nodreix, igualmén d'os intercambios y debates con o Comité Zientifico. Iste trebalo s'ha feito tot tenendo presens as recomendazions y consellos d'ó Comité

Zientifico, que han permitiu enriqueir notablenmén a Estratechia. Os eixes estratechicos proposaus por o Comité executivo estioron validaus y detallaus por o Comité Zientifico.

Dende una anvista practica, a fuella de rota d'a CTP requiere que as aizions programadas s'achusten a o periodo de siet años previsto (2018-2024). Tot respetando iste plazo d'a Estratechia, s'ha quiesto ufrir y meter en perspectiva ziertas aizions de desembolique que, dende una anvista pragmatica, en componan o plan d'aiziún.

Ta favoreixer a claridat d'ó razonamiento, s'han sintetizau, en os cuadros siguiens, os elementos prenzipals de l'análisis DAFO que definen os tres eixes estratechicos tematicos. Igualmén, se i incorporan as tablas d'os elementos clau que sirven d'alazet ta o desembolique d'ó presén análisis y que han construyiu o filo conductor d'ó razonamiento y de l'enfoque estratechico.

EIXE Nº1: AIZIÓN POR O CLIMA

RETOS	FORTALEZAS / OPORTUNIDAZ	DEBILIDAZ / MENAZAS
Definius partindo d'o diagnostico y d'o treballo de campo	<ul style="list-style-type: none"> • Diversidat d'os recursos medioambientals (riqueza en biodiversidat, territorios zertificaus, Parques Nazionals y Rechionals, espazos UNESCO, abundancia de recursos naturais, reservorio d'augua en Europa d'o sur, complementariedad costa/montaña, imachen d'o Pirineu). • Organización transversal d'a tematica por l'OPCC (esperienzia innovadera dende un enfoque d'efectos d'o cambeo climatico sobre os recursos medioambientals y actividaz economicas). • Produción agroalimentaria de calidat, partindo d'una chestión adecuada de biomasa (pastoreyo, chestión forestal, risques d'inzendios, ...) 	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilidat a o cambeo climatico d'os recursos naturais (espazos de pastoreyo, aprofitamiento forestal, augua-electricidat, nieu-turismo). • A ordenación d'o territorio no ha estau abida en cuenta en os retos ambientais (considerar l'aspecto inmobiliario/propiedad en a zona de montaña) • Risque d'azentuación d'as disparidaz territorials por a manca de mantenimiento d'os recursos medioambientals (mantenimiento d'as zonas de pasto, presión sobre o medio, aumento d'os risques d'inzendio, ...) • Baixada d'a produción agroalimentaria. • O desembolique d'o turismo requiere d'educación ambiental.

EIXE Nº2: PROMOZIÓ D'INIZIATIVAS Y ATRACTIVIDAT D'O TERRITORIO

RETOS	FORTALEZAS / OPORTUNIDAZ	DEBILIDAZ / MENAZAS
Definius partindo d'o diagnostico y d'o treballo de campo	<ul style="list-style-type: none"> • Dimensión multicultural d'o Pirineu (importanzia d'as luengas, d'o patrimonio, d'as produziions artesanals y agroalimentarias de calidat, de l'enfoque climatico ta las adaptaziions a fer,...) • Importanzia d'a riqueza patrimonial d'o territorio pirenenco • Riqueza d'a diversidat d'ofizios espezficos y recursos umans (en a valorización ambiental d'o Pirineu y a internacionalización d'o turismo transbugatizo) que permitiría crear-ie un modelo de desembolique de nuevas profesions. • Identidat pirenenca fuerte • Millor calidat de vida • Desembolique d'intercambios educativos, más que más en formación profesional 	<ul style="list-style-type: none"> • Debilitad d'as dinamicas cheograficas (desigualdat d'o desembolique y d'as capacidaz productivas a o respective d'as fuertes dinamicas rechionals y metropolitanas). • Retrozesos pronunziau d'a poblaziion mesmo con albandono de lugares (en concretas en a zona aragonesa d'o Pirineu). • Capazidat d'atraziion mui desigual d'os territorios pirenencos: os elementos de desembolique prezisan de coordinaziion a escala d'os entornos transbugatizos. • Manca d'una marca identitaria d'o Pirineu • Manca de modelos economicos de cooperativas transbugatizas • Importans diferenzias salariales

EIXE Nº 3: MOBILIDAD, CONECTIVIDAD Y AZESIBILIDAD

RETOS	FORTALEZAS / OPORTUNIDADES	DEBILIDADES / MENAZAS
Definición partiendo de diagnóstico y de trabajo de campo	<ul style="list-style-type: none"> • Implicación de las agencias de urbanismo en la accesibilidad de Pirineo, trabajo que remanece desde una dimensión transfronteriza, más que más en España, porque se trata de un modelo francés. • Fusión de las regiones francesas con una aproximación territorial más próxima a las Comunidades Autónomas españolas (acentuación del papel de las metrópolis en los enlaces con el Pirineo, aeropuertos, ferrocarril) • Desarrollo de itinerarios turísticos transfronterizos nuevos e históricos (ej. Proyecto AECT, HPHP...) • Oportunidades interesantes con los corredores europeos de tráfico de mercancías. 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiencia en la accesibilidad a la zona pirenaica mediante modos de transporte en común, y freno a o desarrollo sostenible (rupturas de stock, horarios poco adaptados, ...) • Riesgo de acentuación de las disparidades territoriales por capacidades de atracción muy diferenciadas (problemas de accesibilidad a la zona pirenaica y redistribución de los flujos transfronterizos ferroviarios y por carretera) • Falta de consideración de la trama urbana en la organización pirenaica (reflexionar sobre los medios de movilidad y accesibilidad en el Pirineo, empleo del ferrocarril, relación con las metrópolis, innovación, complementariedad de los asentamientos de empleo,...) • Insuficiente conectividad digital en la zona pirenaica (reserva en línea, aplicación digital de la mesa en valga de patrimonio, empleo de la realidad aumentada, ...) • Riesgo de aislamiento de la parte central pirenaica por la falta de una trama urbana transfronteriza y de conexiones ferroviarias estructuradas: analizar el futuro del sistema ferroviario pirenaico: Toulouse-Barcelona, Pau-Canfrán, tren amarillo de Cerdeña, acondicionamiento y mantenimiento Bielsa-Aragouet,... • Poco desarrollo de las nuevas tecnologías en el empleo, o desarrollo de nuevas empresas u o fomentar iniciativas transfronterizas o compartir vehículo.

EJE TRANSVERSAL T: GOBERNANZA, CAPITALIZACIÓN Y COMUNICACIÓN

RETOS	FORTALEZAS / OPORTUNIDADES	DEBILIDADES / MENAZAS
Definición partiendo de diagnóstico y de trabajo de campo	<ul style="list-style-type: none"> • Posición como autoridad de gestión y organización de los reinos europeos (POCTEFA, posicionamiento estratégico, motor de desarrollo, responsabilidad de programación / planificación,...) • Perímetro del Pirineo validado como un perímetro estratégico. • Rica historia transfronteriza en común de los territorios 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de estrategia global a escala pirenaica (falta de un observatorio de los territorios, riesgo de fragmentación del desarrollo transfronterizo,...) • Debilidad de la capitalización estratégica de los proyectos de cooperación (ir más allá de la gestión administrativa y extrayendo información estratégica,...) • Debilidad de la imagen global pirenaica (comunicación no planteada a escala transfronteriza, interés sobre una marca "Pirineo",...) • Falta de un Centro de recursos estratégicos o contribuir a o liderazgo de los retos y políticas emprendidas en el Pirineo.

PLAN D'AIZIÓN
ESTRATEGICO 2018-2024

4



PLAN D'AIZIÓN ESTRATEGICO 2018-2024

O Plan d'Aición estratechico 2018-2024 arredol de tres grans eixes estratechicos de dimensión tematica, y un transversal. Ta cadagún d'ellos s'ha creyau un instrumento estratechico ta facilitar-ne a implementación en o marco d'os organos d'a CTP. Se trata d'un plan d'aición con una orientación pragmática y operativa con un numero d'aizions reduzida que les permita a os miembros d'a CTP treballar realmén en o plazo d'a Estrategia. Ye dezir, caldría priorizar dos u tres aizions faro y zentrar-se-ie.

O Plan d'Aición estratechico 2018-2024 s'articula arredol de tres grans ambitos d'actuación:

1. Un u dos proyectos emblematicos u *flagship* d'a CTP.
2. Desembolicar u empentar chicoz proyectos de cooperación tanto en o marco d'o POCTEFA como en nuevos programas.
3. Eixerzer de *lobby* a libel europeu y en referén de cooperación transbugatiza elaborando-ie nuevos proyectos y capitalizando buenas practicas propias

Istos espazios de treball se fomentarán dende l'eixe 2, eixe vertebrador d'a Estrategia y supervisaus por a Dirección d'a CTP.

EIXE ESTRATEGICO Nº 1.- AIZIÓN POR O CLIMA

Instrumento: OPCC

Iste eixe ha de replegar a estrategia proposada por l'OPCC y estar-ie coeren, enamplando-la progresivamén.

Misión de l'OPCC

Estar a plataforma de referencia en materia de cambeo climatico ta influir en a presa de dezisions tot actuando como enlaz entre o mundo zientifico, os sectores sozioeconomicos y as administracions publicas.

Obchetivo 1:

Amillorar o conoiximiento sobre o cambeo climatico en o Pirineu: bases climaticas, vulnerabilidaz, impactos y risques en os sistemas naturals y umans (ecosistemas sensibles, bosques, biodiversidat, recursos hidricos, risques naturals y infraestructuras, turismo, agropastoralismo, enerchía, poblazón y salut).

Obchetivo 2:

Fomentar a innovación a través d'aizions concretas en materia de cambeo climatico, dende a capitalización de resultaús exitosos.

Obchetivo 3:

Asegurar a transferencia de recomendacions

y resultaus d'os treballos de l'OPCC a os actors sectorials enlaz ta permitir una millor adaptazi3n y resiliencia d'o territorio d'o Pirineu.

Obchetivo 4:

Aumentar a visibilidad d'o Pirineu en materia de cambeo climatico y partizipar en retes europeus y internazionals.

Obchetivo 5:

Asegurar a continidat d'os treballos de l'Observatorio, tot consolidando as estructuras de gobernanza esistens, como lo Comit3 Tecnico de l'OPCC y l'actividat basica de l'Observatorio, como a plataforma web de l'OPCC y o cheoportall, as aizions de comunicazi3n y de representazi3n institucional.

Aizions operativas:

E 1.1. Elaborar recomendazions de millora en a replega de datos climaticos, fenolochicos, d'uso d'o suelo y atra informazi3n relacionada con l'adaptazi3n d'o territorio (infraestructura verde, conectividat ecolochica).

E 1.2. Promover l'analis d'as vulnerabilidaz, impactos y riesgos ta poder definir-ie midas idonias a o respective.

E 1.3. Conoixer as nezesidaz d'informazi3n d'os actors clau.

E 1.4. Fomentar y partizipar en proyeutos d'implementazi3n d'aizions innovaderas d'adaptazi3n y/u mitigazi3n d'o cambeo climatico en o Pirineu, m3s que m3s en os sectors sozioeconomicos clau d'o territorio pirenenco.

E 1.5. Conoixer y difundir as buenas practicas sobre cambeo climatico d'o Pirineu y atras cordeleras monta3osas.

E 1.6. Promover a incorporazi3n transversal d'o cambeo climatico en actuazions d'os otros eixes d'a Epi, como pueden estar a econom3a circular y a innovazi3n en l'eixe 2.

E 1.7. Fer informes u publicazions de car3cter divulgativo alazetaus en as nezesidaz detectadas ta permitir una apropiazi3n efectiva d'o conoiximiento zientifico por parte d'os actors d'o territorio.

E 1.8. Dar a conoixer os contenius d'o cheoportall y portall d'informazi3n a os actors d'o territorio.

E 1.9. Empentar talleres partizipativos sobre temas clau.

E 1.10. Elaborar materials graficos de difusi3n y campa3as de comunicazi3n destinadas a actors y publico en cheneral.

E 1.11. Comunicar l'actividat de l'Observatorio y l'abanz d'os proyeutos, dentro d'o territorio d'a CTP, ta que os achens y a poblazi3n puedan conoixer-la. Treballar en aizions d'educazi3n ambiental.

E 1.12. Partizipar activam3n en retes y proyeutos internazionals con otros territorios de montaa. Refirmar y treballar en colaborazi3n con os retes de chesti3n y educazi3n ambiental.

E 1.13. Establir relazions d'inter3s mutuo con os achens y instituzions europeas relacionadas con as nuestras actuazions.

E 1.14. Enlazar o portall de l'OPCC con os portalls d'entidaz rechionals, administrazions, retes y iniazitativas internazionals ta visibilizar informazions de valor.

E 1.15. Diversificar as fuens de finanziazi3n ta dotar a l'OPCC de m3s recursos-proyeutos SUDOE, LIFE+, H2020 u otros.

Resultaus

1. Correspondencia entre os obchetivos de l'Eixe 1 y os de l'OPCC
2. Abanzes en o progresivo desembolique de l'OPCC
3. Millora d'a difusi3n de resultaus
4. Buen analis de ixos ambitos que tienen m3s inzidencia sobre a poblazi3n

EIXE ESTRATEGICO Nº2.- PROMOZIÓ D'INIZIATIVAS Y ATRACTIVIDAD D'O TERRITORIO

Instrumento: Unidat de Desembolique y dinamización d'a CTP (UD2)

Obchetivo 1:

Reproducir os modelos d'éxito a través de proyectos identificaus en o vivero de POCTEFA y d'atros programas, asinas como transmitir y informar a os territorios sobre os modelos de buenas practicas en as siguiens arias: turismo, agroalimentación economía zircular, innovación, diversidat y inclusión, patrimonio cultural, natural y lingüístico, servicios de proximidat y seguridat (protezió zivil).

Obchetivo 2:

Obtener nuevas fuens de financiación d'o Marco Finanziero Plurianual difuera d'a politica de coesión.

Aizions operativas:

E 2.1. Mesa en marcha d'a unidat de desembolique y dinamización d'a CTP-UD2.

E 2.2. Creyazió d'a CTP Choven, orientada ta portar a término actuazions vinculadas a os chóvens -dintro d'UD2- tot priorizando a mobilitat laboral y educativa transbugatiza, a través d'o conoiximiento u armonización normativa; a captazió y coordinazió entre os achens, servicios y professionals (servicios de choventut) y a promoció d'actividaz y inziativas.

E 2.3. Creyazió d'a CTP Zientifica en Biozienza, Biosalut y Enerchía -dintro d'UD2-, conectando a o teixiu productivo con as diferens estrategias d'espezialización intelichén.

E 2.4. Treballar en estrategias que consoliden una mayor presencia de mullers, privando-ie fenomenos como l'empredimiento invisible en os negocios familiars en o medio rural.

E 2.5. Propuesta d'aizions a través d'a UD2, de cooperazió en desembolique local y economico que amilloren o libel actual d'atractividat d'o territorio. Ta ixo, cal fer un treball de *benchmarking*, buscando y analisando esperiencias esternas a o territorio sobre situazions parellanas, asinas como en o contesto d'os proyectos POCTEFA. Amás, replegar tot lo que s'ha aprendiu en o proyecto Ulysses ta diseñar actividaz que aseguren a implementazió y a perdurabilidat d'as politicas.

E 2.6. Identificazió de nuevas fuens d'emplego, identificazió de profesions de futuro ta la montaña y o litoral, a creyazió d'un ret transbugatizo d'ufiertas d'emplego con l'obchetivo de combatir a desestacionalización d'os treballos. Creyazió d'un modelo de desembolique de nuevas profesions (se veiga DAFO).

E 2.7. Aumento d'a conexi3n en ret d'as ziudaz transbugatizas, treballando-ie, más que más, sobre o suyo atractivo y a suya responsabilidat en a redistribuci3n de fluxos turisticos enta la cordelera.

E 2.8. Reforzar a cooperazi3n transbugatiza en materia de creyatividat y innovazi3n sozial por y ta o territorio (por eixemplo, en as industrias culturales y creyativas; as actividaz conchuntas de valorizaci3n d'o patrimonio cultural y natural incluyendo-ie patrimonio inmaterial) y diversidat lingüística y en materia de turismo sostenible, y promoci3n d'o consumo de productos locals, asinas como a economía zircular, tot ixo conchugando a montaña y o mar.

E 2.9. Creyar una marca que represente una imachen conchunta d'o Pirineu y que replegue a identidat d'o territorio y as suyas caracteristicas.

E 2.10. Meter en marcha nuevos proyectos de cooperazi3n a través d'a chesti3n d'o POCTEFA y nuevas ainas de dinamizaci3n d'o territorio pirenenco como podrían estar os chicoz proyectos de cooperazi3n.

Resultaus:

1. Alportazi3n de coerenza y vertebrazi3n d'a estrategica.

2. Aumento en términos de eficiencia y de complementariedad de las acciones operativas previstas en el resto de ejes.
3. Desembolque de proyectos de cooperación transfronteriza a medida de las demandas reales de los actores territoriales y locales como son los chicos proyectos de cooperación.

EIXE ESTRATEGICO Nº3.- MOBILIDAD, CONECTIVIDAD Y ACCESIBILIDAD

Instrumento: Grupo de trabajo de infraestructuras, transporte y comunicaciones.

Objetivo 1:

Reiniciar o trabajar de las Comisiones de infraestructuras, transporte y comunicaciones así como existían antes de que la CTP se convirtiera en Autoridad de gestión de POCTEFA; integrando en las conexiones digitales y energéticas y el concepto de movilidad lenta o *slow mobility*.

Acciones operativas:

E 3.1. Registro actualizado de infraestructuras de transporte lineales y nodales en el territorio pirenaico; oferta de servicios de transporte colectivo terrestre transpirenaico. Mejora del conocimiento de los flujos de personas y mercancías facilitadores de la actividad económica y humana.

E 3.2. Análisis de necesidades de infraestructura de comunicaciones -incluida la conectividad móvil y inalámbrica- y telecomunicaciones a corto, medio y largo plazo, garantizando que los intereses de los ciudadanos del territorio pirenaico son por encima de los intereses económicos.

E 3.3. Análisis de infraestructuras vinculadas a aspectos sanitarios, de protección civil así como se observan dificultades de accesibilidad a los servicios, identificando los retos clave de la cooperación transfronteriza efectiva, gran parte de ellos relacionados con las dificultades de abordar servicios comunes.

E 3.4. Planificación, y en su caso ejecución, de infraestructuras transfronterizas que sirven de puente de desembolque económico y turístico entre los actores locales del territorio pirenaico vinculadas a la propuesta de Reglamento del Parlamento Europeo y del Consejo así como se establece el Mecanismo Conectar Europa y así como se derogan los Reglamentos (UE) Nº 1316/2013 y (UE) Nº 283/2014.

E 3.5. Estudiar la posibilidad de impulsar proyectos europeos transfronterizos que mejoren las conexiones energéticas (tanto eléctricas como gasistas) de los Estados que configuran el territorio de la CTP.

E 3.6. Estudiar la posibilidad de implementar acciones que aborden la transición energética.

E 3.7. Evaluación de necesidades de conectividad en el territorio pirenaico a concretar en 2018-2019.

E 3.8. Impulso de acuerdos interadministrativos que favorezcan la movilidad entre territorios.

Resultados:

1. Lograr un diálogo y un consenso que permita alcanzar la conectividad, la movilidad y la accesibilidad entre los territorios
2. Propiciar la comunicación efectiva y operativa en todos los ámbitos de la cooperación transfronteriza.

EIXE TRANSVERSAL.- GUBERNANZA, CAPITALIZACIÓN Y COMUNICACIÓN

Instrumento: *Lobby* d'a CTP

Obchectivo 1:

Constituyir a la CTP como *lobby* a libel europeu y empentar su papel como referén permanén de cooperación transbugatiza.

Aizions operativas

ET 1.1. Constitución d'a CTP como *lobby*, asegurando-ie que a estructura se creye d'abaixo enta alto.

ET 1.2. Fortaleiximiento d'a continidat d'as aizions d'a CTP, a coordinación y os organos de gobierno.

ET 1.3. Establimento d'un grupo de treballo que estudie a relación d'a estratechia con o futuro marco comunitario 2021-2027 y ta incorporar-ie obchetivos rechionals en futuros POCTEFA.

ET 1.4. Dinamización partizipativa d'a gubernanza d'a CTP.

ET 1.5. Capacitación en análisis, proposición y captación de fondos (competitividad, *lobby* y fuens de financiación).

ET 1.6. Análisis profundo d'as diverchencias normativas y administrativas.

ET 1.7. Adopción d'a Estratechia Pirenenca por parte d'os actors institucionals implicaus.

ET 1.8. Elaboración y actualización d'o Plan de Comunicación d'a CTP 2018-2024 que amillore a notoriedat y reconoiximiento d'a CTP.

ET 1.9. Difusión d'as buenas practicas y resultaus d'os proyectos promovius.

ET 1.10. Capitalizar os proyectos POCTEFA y otros proyectos d'a EPI, con a finalidat d'aumentar a visibilidat d'o ret d'iniziativas y proyectos d'a CTP.

Resultaus:

1. Dar a conoixer o *lobby* d'a CTP debán d'as instituzions europeas.
2. Demandar a la Comisión Europea que publique una COM sobre a "Estratechia Pirenenca".
3. Captación de fondos.
4. Impacto en a elaboración d'as politicas publicas d'os territorios.
5. Presenzia d'as iniciativas CTP en os documentos y estratechias europeas.



Observatorio Pireenco
de Cambio Climático
(OPCC)



Unidad de Desarrollo y
Dinamización d'a CTP
(UD2)



Grupo de Trabajo
d'Infraestructuras,
Transporte y Comunicaciones

EIXE TRANSVERSAL

GUBERNANZA, CAPITALIZACIÓ N Y COMUNICACIÓ N

Lobby d'a CTP

MONITORACHE Y AVALUACIÓN

5



MONITORACHE Y AVALUACIÓN

O presén capítol describe o sistema de monitorache y avaliación d'ó documento estratechico 2018-2024 (Epi). O suyo obchetivo ye refleixar-ie o cumplimientu d'os resultaos previstos en os diferens eixes estratechicos y transversal partindo d'ó sistema de fitas allí previstas y indicadores adizionals sucherius en o capítol.

O sistema s'alazeta en dos bloques d'actividaz:

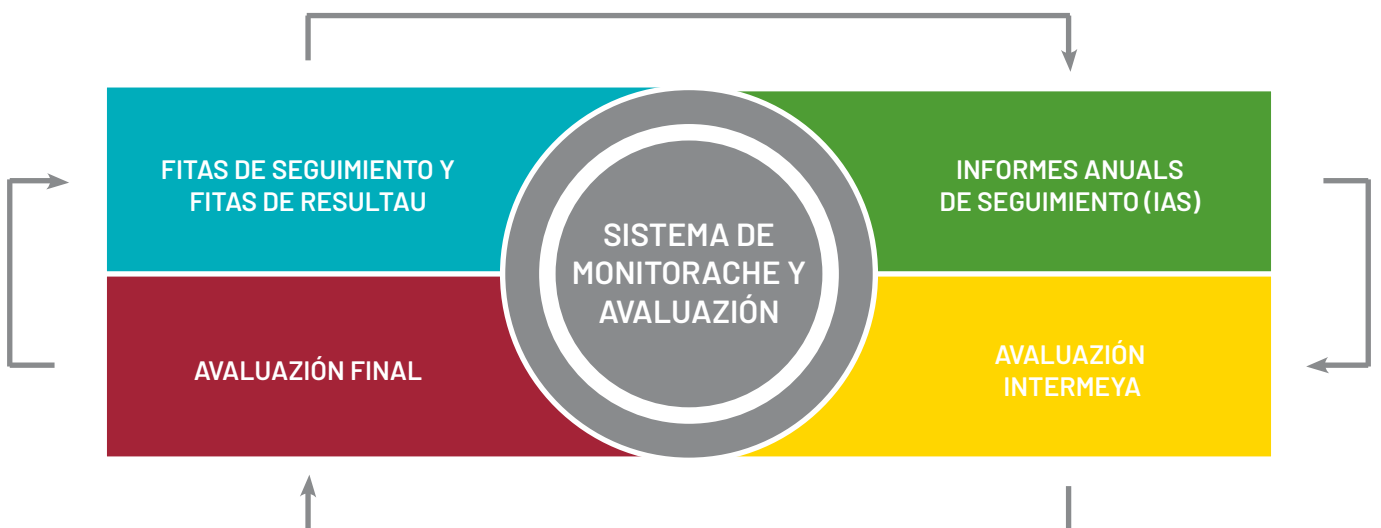
- O sistema de monitorache y seguimiento
- O sistema d'avaluación d'a Estratechia

O primer bloque inclui as fitas que se refleixan en cada eixe estratechico y transversal. Ista Fitas serán clau en o proceso de seguimiento y avaliación, tanto de traza continua, a través d'os informes anuais de seguimiento, como de traza periodica: avaliación intermeya, a metat de periodo, y avaliación final, en

2023-2024 en a tancadura d' a Estratechia y a traza de balanz de resultaos.

5.1. Sistema de monitorache y seguimiento

O sistema de monitorache y seguimiento d'a Estratechia se refirma, fundamentalmén, en as etapas clau de desembolique y obchetivos d'os eixes estratechicos y transversal. Iste conchunto d'etapas (descritas en o capítol II d'enfoque metodolochico) representa os prenzipals elementos a alcanzar. No se trata, pos, d'indicadors de medición d'ó grau de cumplimientu sino, antes más, de modulos que informan d'os resultaos alcanzaos. S'ha preferiu iste sistema en ista primera Estratechia global d'a CTP (Epi) porque simplifica o proceso de seguimiento, d'una man, y porque permite focalizar-se sobre as prenzipals etapas y resultaos.



Amás d'a replega d'información sobre os eixes estratechicos y transversal, s'ha diseña una chicota batería d'indicadors chenerals de chestión ta medir-ne o desembolique global y ta facilitar os procesos d'as avaluazions intermeya y final. Istos indicadores son, como en o caso d'os eixes estratechicos y transversal, unas fitas ta estar alcanzaus.

Ta ixo, a Estrategia contará con un marco lochico que replegará os prenzipals obchetivos identificadors en cada eixe, as aizions proposadas, asinas como los resultaús previstos y os indicadores. Iste marco lochico pretenderá, d'a mesma traza, estar una guía áchil, flexible y de refirme a la visualización de l'impacto que se pretende alcanzar con a estrategia, asinas como una fuen a o servizío d'os territorios promotores y d'os suyos chestors ta la millora d'a suya chestión.

Cada año, a Dirección d'a CTP elaborará un informe Anual de Seguimiento (IAS) d'a Estrategia aón se dará cuenta d'aspectos como:

- Grau de desembolique d'a Estrategia
- Descripción d'os treballos feitos por cada instrumento
- Fitas alcanzadas/logradas
- Inzidenzias surchidas en a implementación d'a Estrategia
- Modificazions d'a Estrategia
- Previsions ta la siguién anualidat
- Resultaús d'as Avaluazions (Intermeya, en l'año 2022 y Final, en l'año 2025)

Os IAS, amás de descriptivos, suposan una aina importán en favor d'a transparencia en a execuzión d'a Estrategia y facilitan a comprensión d'as actividaz d'a Estrategia y d'a CTP ta o gran publico. Por ixo mesmo, se cudiará a suya redazión y presentación ta que pueda etar útil ta todas as entidaz y abitans d'a zona pirenenca.

FITA DE MONITORACHE	PLAZO TEMPORAL
Constitución d'os Comités Tecnicos y Grupos de Treballo	T3 2020
Organización d'eventos de participazión	T4 2020 T4 2021 T4 2022 T4 2023 T4 2024
Presentación d'os IAS	T1 2021 T1 2022 T1 2023 T1 2024
Inizio de l'Avaluazión Intermeya	T3 2022
Inizio de l'Avaluazión final	T1 2025

5.2. Sistema d'Avaluación

O sistema d'evaluación continua, a través d'o sistema de seguimiento d'as fitas y indicadores d'os eixes, plantea dos momentos de revisión más exhaustiva, consolidados metodológicamente.

O primer, a metat de periodo d'a Estrategia (2022), a través de l'evaluación intermedia, que tien como obchectivo ufrir milloras de carácter operativo y, en o suyo caso, a revisión d'a estrategia asinas como yera planteada en primeras. Os obchectivos basicos de l'evaluación se zentran en os siguiens puntos:

- **Relevancia y pertinencia** d'a estrategia: análisis d'o diseño de mesa en marcha y d'a suya capacidat ta responder a os desafíos y retos en un entorno cambián.
- **Consistencia y coerenza:** análisis de l'adecuación d'as actuaciones d'a Estrategia con otras actuaciones planteyadas en o territorio pirenenca (eurorrechions, AECTs, Política de Coesión europea, etc. análisis d'a complementariedad d'as aiciones y d'o suyo carácter adizional, coordinación, etc.
- **Eficacia:** análisis d'a correcta execución d'as aiciones, d'alcuerdo con as previsiones iniciais. As fitas de cada eixe, estrategico y transversal, son esenciales en ista materia. Se i parará cuenta más que más en a esplicación d'os efectos d'as aiciones proposadas, efectos previstos y imprevistos, y en a desviación en o tocán a os obchectivos.
- **Eficiencia:** se medirá en función d'os recursos empleaus. Se parará cuenta más que más en a capacidat de chenerar recursos adizionales a os planteyaus en primeras como potenzials.
- **Implicación** d'os actors territorials en o conoiximiento y desembolique d'as aiciones d'a CTP.

O segundo momento, a través d'una **evaluación final** que preveí portar-se en zaguerías d'o periodo d'a Estrategia, en 2025. L'evaluación podrá tratar os puntos de l'evaluación intermedia, encara que dende un enfoque de propuestas de millora ta o proximo periodo d'a Estrategia. Parará cuenta particularmén en as lizions aprendidas y en a capitalización de resultaús. En iste apartau, a faina que aiga feito lo Grupo de Treballo d'infraestructuras, transporte y comunicacions será fundamental. L'obchectivo prenzipal de l'evaluación final ye valuar os resultaús obtenius por a Estrategia, o suyo alcanz y os elementos que, en l'esdevenidero, abrían a potenziar-se, modificar-se u disminuir-se.

Os resultaús abrán de zentrar-se en os eixes estrategicos y transversal, asinas como en cualsquier modificación substancial que dende a elaboración d'a Estrategia u dende l'evaluación intermedia, se i esen puesto poduzir.

Igualmén, l'evaluación final analizará la viabilidad y perdurabilidad d'as aiciones aprebadas. Se trata de conoixer qué efectos d'as intervencions perduran, asinas como as suyas causas.

En os dos tipos d'evaluación (intermedia y final) s'emplegarán ainas cualitativas (consultas, grupos focals, cuestionarios, por eixemplo) y cuantitativas.

ANEXOS

6



ANEXOS

ANEXO I: Conclusiones d'a Fase I d'o proceso de partizipación

Dimpués d'analizar os resultaús d'as 52 preguntas d'a encuesta ninviada en a Fase I podemos determinar que a **muestra de respuestas replegada ye representativa d'o total de beneficiarios de POCTEFA 2014-2020**. Amás, a distribución por eixes se corresponde a la propia distribución de POCTEFA.

Encara que a Estrategia Pirenenca s'endrezará ta un publico más amplo que os beneficiarios POCTEFA, como espertos en proyeutos de cooperación transbugatiza pirenenca constituyen a poblazón d'estudeo perfecta ta valorar muitos d'os aspectos positivos y negativos d'ista Estrategia.

Asinas, en base a os resultaús estrayius, l'informe d'a Fase I proposa una serie d'hipotesis u obchetivos d'a Estrategia Pirenenca y un listau de problemas a concarar y tratar de resolver.

Hipotesis u obchetivos:

1. A CTP ha d'adoptar un rol dinamizador y favoreixer a capitalización de buenas practicas y resultaús entre proyeutos

Os proyeutos POCTEFA son transferibles y aptos ta la capitalización de resultaús.

Más de 9 de cada 10 beneficiarios (94%) considera que o suyo proyeuto podría fer-se en atras zonas cheograficas a ixas do ué actúa. Ista conclusión estrayida d'a encuesta ye tamién un d'os prenzipals obchetivos de l'Eixe 2 d'a Estrategia Pirenenca: replicar modelos d'esito a traviés de referens POCTEFA y otros y transmitir y informar a os territorios y a la resta d'instrumentos d'a EPI sobre modelos de buenas practicas.

Ye dezir, si os proyeutos POCTEFA son replicables y aptos ta la capitalización, os futuros proyeutos d'a EPI (que s'inspiran de POCTEFA) tamién en serán.

D'atra man, a una meya d'o 90% de beneficiarios (Q29, Q36 y Q46 d'a encuesta) les agradaría que a CTP los metese en contacto con otros proyeutos. A encuesta ninviada planteyaba ista cuestión en os bloques de preguntas relativos a os eixes 1, 2 y 3 d'a EPI con l'obchetivo de sacar en luzes si a nezesidat de mesa en ret yera más o menos urchén en función d'a tematica. Podemos determinar que os proyeutos quieren y prezisan o contauto con os suyos pars sin que importe o suyo ambito de treballu.

2. A CTP ha d'adoptar un rol informativo sobre atras fuens de financiación dillá de POCTEFA

Un 98% d'os beneficiarios que han respondiú deseyarían que a CTP ofrise informaziún sobre otros programas de financiación, porque a nezesidat de buscar nuevas fuens de financiación os empena a continuar buscando nuevos meyo de continuo.

A mayor parti d'os beneficiarios ya conoixen otros programas, más que más otros programas Interreg transnacionals, que como POCTEFA tamién cuentan con fondos FEDER. Parando cuenta que unatro d'os obchetivos fundamentals de l'Eixe 2 d'a EPI ye a obtención de nuevas fuens de financiación d'o Marco Finanziario Plurianual difuera d'a politica de coesión, s'adecua perfectamén a l'interés d'os beneficiarios por replegar más informaziún sobre otros programas de financiación europea.

3. A CTP ha de constituyir-se como lobby

Cuasi 9 de cada 10 beneficiarios (88%) considera que a CTP ha de constituyir-se como *lobby* en materia de cooperación transbugatiza a libel europeu.

A o 97% d'os beneficiarios les agradaría que a CTP estase un interlocutor más importán ta negociar os presupuestos d'a UE en cooperación transbugatiza (Q20), y o 91% piensa que a traza de lograr-lo ye constituyir a la CTP como *lobby* (Q21).

A CTP lograría asinas una mayor influencia en os ambitos europeus que permita captar nuevas fuens de financiación (obchetivo fundamental de l'Eixe 2 d'a Epi), visibilizar as aizions y aconseguir o refirme d'a Comisión Europea ta la propia Estrategia Pirenenca.

Debán d'a pregunta "cuál ye l'aspecto más positivo d'a Epi?", o tipo de respuesta más frecúen se refiere, precisamén, a dar un sentiu estratechico a la CTP, actuar como *lobby* y millorar o suyo desembolique futuro, reforzando ista hipotesis.

4. Os instrumentos d'os eixes d'a EPI han d'actuar como divulgadors y recolectors d'información, asinas como de punto de contacto

Os resultaús d'as preguntas 31 y 32 (Eixe 1 d'a Epi), 37 y 38 (Eixe 2 d'a Epi) y 47 y 48 (Eixe 3 d'a Epi) muestran as mesmas conclusions: os beneficiarios consideran que os diversos instrumentos (OPCC, UD2 y Grupo de Treballu d'Infraestructuras, Transporte y Comunicacions) han d'actuar como punto d'información (esparciendo-la y replegando-la) asinas como de punto de contacto.

Debán d'a pregunta "qué creye que le puet ofrir iste instrumento?", a respuesta ha estau, ta os tres eixes, información. Ya siga en forma de datos, de resultaús, d'esperienza u de ferramientas propias.

D'a mesma traza, debán d'a pregunta "qué creye que o suyo proyeuto podría alportar a iste instrumento?", a respuesta tamién ha estau ta os tres eixes, información. En iste caso, información "de campo", ye dezir, os datos propios que cada proyeuto podría alportar a iste instrumento ta que los replegase y tratase.

Podemos deduzir que entre os instrumentos y os proyeutos s'estabriría un zerclo virtuoso que favoreixería a toz os implicaús.

Asinas mesmo, en toz os casos, dimpués d'a nezesidad d'información s'ha mostrau a de contauto. D'a mesma traza que os proyeutos asperan d'os instrumentos que los asesoren, los acompañen y los aduyen en a busqueda de nuevos contautos, tamién s'ofreixen a compartir o suyo propio ret de contactos.

Problemas:

1. A comunicación d'a Estrategia Pirenenca ha de millorar

Nomás que 6 de cada 10 beneficiarios conoixen a Estrategia Pirenenca (64%). Amás, nomás que 5 de cada 10 han leyi u documentación que acompañaba a la encuesta.

Sin dembargo, a mayoría d'os beneficiarios ye mui interesada en a Estrategia Pirenenca y un 91% tien inquietut por conoixer-ne más, porque considera que implica un gran beneficio ta o suyo proyeuto y una oportunitat de creiximiento.

Por ixo, podemos establecer que a CTP ha de resolver os problemas de comunicación d'a Estrategia Pirenenca ta fer-la más azesible. Amás, o feito de que o 76% d'os encuestaús aiga visto lo video (debán d'o 53% que ha leyi u documentación) confirma la nezesidad de treballar elementos comunicativos azesibles.

2. A EPI deixa difuera bellas tematicas y no puntualiza prou cualques aspectos

Amayoría d'os beneficiarios considera que o conteniú d'a Estrategia Pirenenca ye "bueno" u mesmo "eszelén". Pero los resultaús d'iste análisis muestran o malestar de cualques beneficiarios porque a Estrategia deixa difuera bellas tematicas. En concretas, se troba a faltar un tratamiento más exhaustivo de temas sozials (chóvens y salut, más que más).

Igualmén, diversas respuestas muestran a preocupación d'os beneficiarios porque a EPI no dispone d'una base legal sufizién, u bien no represente por igual a os tres países que la integran.

3. L'Eixe 3 y l'Eixe 4 prezisan definir-se millor

Encara que a mayor parti d'os encuestaus perziben de traza positiva la estructura d'a Epi, os Eixes 1 y 2 son hiper representaus entre os beneficiarios, lo que fa que as preguntas relativas a os Eixes 3 (Mobilidat, conectividat y azesibilidat) y 4 (Gubernanza, capitalización y comunicazón) tiengan un índex de respuesta muito más baixo.

Cal aber en cuenta que a configuración d'a Epi difiere d'a de POCTEFA, y que os proyeutos POCTEFA s'enmarcan prenzipalmén en l'Eixe 1 d'a Epi (Protezién ambiental y adaptazién a o cambeo climatico) y l'Eixe 2 (Promozién d'iniziativas y atractivo d'o territorio) porque son os que millor se corresponden con as tematicas d'o POCTEFA 2014-2020. A Estratachia Pirenenca cuenta con cuatro eixes que abracan un espectro muito más amplo porque una d'as suyas finalidaz ye plegar ta toz os actors posibles.

Si se para cuenta, amás, en bellas respuestas mencionadas en iste informe que puntualizan, por eixemplo, que o más positivo d'a Epi ye l'Eixe 1, u l'Eixe 2 (pero no pas l'Eixe 3 u l'Eixe 4), se refuerza ista sensación de que l'Eixe 3 y l'Eixe 4 pueden requerir más puntualización y más atención por o simple feito de que a CTP tien menos esperiencia en ditos ambitos.

4. A ofizina de Chaca no tien prou meyos ta conprar a chestión de nuevos proyeutos europeus

L'aprebazién d'a Estrategia Pirenenca implicaría nuevos proyeutos ta chestionar. Encara que muitos beneficiarios s'han mostrau prudens en iste tema y buena cosa d'as respuestas van endrezadas a valorar positivamén o treballo que o personal de Chaca fa actualmén, lo zierto ye que os resultaús estableixen que o 53% d'os encuestaus considera que a ofizina de Chaca no tien prou meyos ta conprar a chestión de nuevos proyeutos europeus, bien siga por o gran volumen de treballo u por a manca de recursos umanos.

ANEXO II: Conclusiones d'a Fase II d'o proceso de partizipazién

A Fase 2 d'a etapa esterna d'a Epi se zentró en una chornada d'espertos que se fazió los días 23 y 24 d'octubre de 2018 en l'AECT Espazio Portalet. Cadagún d'os territorios d'a CTP y o propio consorzio d'a CTP podeba trigar cuantos espertos como representans.

L'obchetivo d'istas sesiones yera obtener a perspectiva tecnica d'os diversos territorios sobre os puntos fuertes y febles d'a Epi ta deixar-ne constanzia y asinas poder matizar o documento final d'a Epi en consecuencia.

Obchéticos d'a EPI

Dimpués d'o debate y l'anális d'a Fase 2 d'a EPI, se puet concluir que i hai cuantos obchéticos claros d'a EPI:

1. A CTP ha d'adoptar un rol dinamizador y favoreixer a capitalización de buenas practicas entre proyeutos parando cuenta en toda mena d'iniziativas de cooperazién transbugatizas, y no nomás que POCTEFA. Iste treballo abrá de fer-se en estreita colaborazién con os miembros d'a CTP.
2. A CTP ha d'adoptar un rol informativo sobre atras fuens de finanziazién dillá de POCTEFA, perén dende una anvista transversal entre territorios, parando cuenta en as suyas particularidaz, y sin zentrar-se en o refirme tecnico a os potenzials beneficiarios, que asumirán as ofizinas tecnicas d'os miembros d'a CTP.
3. A CTP ha de constituyir-se como *lobby*. Ta ixo, abrá de saber si ya existen atras estructuras que tiengan ixa vocazién, asinas como analizar qué instrumentos churidicos prezisará y determinar claramén cuálés serán os suyos obchéticos.
4. Os instrumentos d'os eixes d'a EPI han de construyir-se d'aluerdo a una perspectiva ambiziosa y a largo plazo d'a EPI. A suya

funzi3n ser3 la d'estreñar proyeutos y, de traza secundaria, actuar como divulgadors y recolectors d'informazi3n ta o suyo eixe. Nom3s han de pasar a l'aizi3n una vegada que s'aiga guarenzi3u a suya operativitat.

Problemas d'a EPI

Dimpu3s d'o debate y l'analis d'a Fase 2 d'a Epi, se pueden determinar, por orden de prioridat, as siguiens soluzions a os problemas d'a Estrategia:

1. A comunicazi3n d'a Epi debe amillarar

Nº1 Creyar un plan de comunicazi3n ta tot o desembolique d'a EPI (2018-2024)

Nº2 Nombrar a una persona ta levar-lo a termín y treballar o documento d'a EPI ta fer-lo m3s atractivo y comprensible

Nº3 Organizar dinamicas de participazi3n con os miembros d'a CTP

2. A EPI deixa difuera bellas tematicas y no puntualiza prou cualques aspectos

Nº1 Convertir a la CTP en interlocutor d'a iniciativa ECBC

Nº2 Han de priorizar-se temas ta desembolicar en os eixes y treballar en aizi3ns de capitalizazi3n de buenas practicas

Nº3 Incluir o tratamiento d'a biodiversidat, dende una anvista de cambeo climatico, en l'eixe 1

3. L'eixe 3 y l'eixe 4 prezisan definir-se millor

Nº1 Reforzar o papel de *lobby* d'a CTP

Nº2 Aproveitar as conclusions d'a Fase 2 ta redefinir l'eixe 4

Nº3 A CTP ha de constituyir-se como punto de trobada entre territorios y no limitar-se a observar, sino tami3n a actuar

4. A oficina de Chaca no tien prou meyos ta conprar la chestión de nuevos proyectos

Nº1 Aproveitar a esperiencia d'os espertos d'os territorios, coordinaus por a CTP
Nº2 Enamplar a plantilla de personal d'a CTP
Nº3 Enamplar l'obchectivo y as funziions d'a CTP

Atras modificaziions d'a Estrategia

As sesiones partizipativas d'a Fase 2 ta completar os eixes d'a EPI se pueden resumir en:

Eixe 1: Proteziión ambiental y adaptaziión a o cambeo climatico

- A. Incluir o tratamiento d'a biodiversidat dende una anvista de Cambeo Climatico.
- B. Incluir obchectivos de sensibilizaziión ziudadana. Treballar en aizions d'educaziión ambiental.
- C. Refirmar y fortaleixer os retes de chestión y educaziión ambiental.
- D. Fomentar a economía zircular.
- E. Modificar o conzeuto "trama urbana" por "ordenaziión d'o territorio" en a versiión en español.
- F. Incluir una visiión integradera ser umano-medio ambién.
- G. Modificar, en la mida d'o posible, el términ "proteziión" por "uso razional d'os recursos".
- H. Posizionar a CTP como plataforma de capitalizaziión y no d'actuaziión en toz istos ambitos.

Eixe 2: Promozión d'iniziativas y atractivo d'o territorio

- A. Modificar a oportunidat "nezesidat d'emplegos espezificos y recursos humanos" espeziificada en o DAFO ta incluir-ie un modelo de desembolique de nuevas profesions.
- B. Incluir-ie con claridat os ambitos d'o turismo y a riqueza patrimonial.
- C. Treballar en o desembolique d'os servicios a la poblaziión.

- D. Fomentar os intercambeos educativos.
- E. Desembolicar una marca propia d'o territorio.
- F. Incluir-ie propuestas en materia d'emprendimiento.
- G. Incluir-ie una planificaziión de diversificaziión economica.
- H. Incluir-ie politicas de desembolique de l'atractivo d'o territorio.

Eixe 3: Movilidad, conectividat y azesibilidat

- A. Matizar a oportunidat "desembolique d'itinerarios turisticos transbugatizos" con o conzeuto de pasos istoricos.
- B. Incluir-ie o desembolique d'as nuevas tecnolochías ta l'emplego, ta o desembolique de nuevas interpresas y ta millorar o transporte (*covoiturage*).
- C. Incluir-ie a creyaziión de grupos de treballu ta influyir en a creyaziión d'alcuertos interadministrativos que favoreixcan a movilidad entre territorios.
- D. Guarenziar que os intereses d'os ziudadanos son por denzima d'os intereses economicos en materia de conectividat dichjtal.
- E. Incluir-ie o conzeuto de movilidad lenta.

Eixe 4: Gubernanza, capitalizaziión y comunicaziión

- A. Asegurar a creyaziión d'una estructura de gubernanza d'abaixo ta alto.
- B. Aproveitar a esperiencia previa d'a CTP en chestión de proyectos europeos ta las aizions de comunicaziión.
- C. Inzidir en o *branding* CTP ta millorar a notoriedat de marca.
- D. Asegurar que as fuerzas politicas implicadas refirman a EPI rasamén.

E. Especificar claramén o papel d'os diferens actors pirenencos en materia de gobernanza, capitalización y comunicación.

F. Asegurar a capitalización de toz os proyeutos, no nomás que os POCTEFA.

ANEXO III: Conclusiones d'a Fase III d'o proceso de participación

A Fase 3 d'a etapa esterna d'a Epi s'estructuró arredol de reuniones institucionals en toz os territorios d'a CTP. Durán o mes de marzo de 2019, se va fer una reunión en cadagún d'os territorios miembros.

Con l'obchectivo de replegar ideyas ta l'aplicación d'a Estrategia Pirenenca, quareziando a suya continuidat, istas reuniones quereban obtener recomendazions sobre qué ha de fer a CTP ta aplicar a Estrategia de traza efectiva.

O formato estió lo mesmo ta todas as reuniones d'una durada aproximada de tres oras, se prenzipiaba con un repaso y presentación d'a Estrategia Pirenenca a traviés d'un chuego. A l'arreu s'enzetaba un debate moderau do se i planteyaban as mesmas cuestiones a toz os territorios.

Temáticas a priorizar en l'eixe 2

Os representans institucionals designaus por os siet territorios miembros d'a CTP planteyaron numbrosos aspectos a tener en cuenta en a futura aplicación d'a Estrategia Pirenenca.

Contino s'ordenan, por numero de vegadas mencionadas, as temáticas proposadas en istas reuniones ta desembolicar en l'eixe 2 d'a Estrategia Pirenenca:

TEMATICA	NUMERO DE REUNIONS EN AS QUE S'HA MENZIONAU
Fomento y difusión d'o patrimonio cultural y natural. Interculturalidat	6
Desembolicar a innovación de traza transversal	5
Fomentar os microproyeutos	5
Fomentar o papel d'os actors locals (coordinar as suyas actividaz, creyar oportunidaz, etc). Relación con os microproyeutos	4
Fomento d'a educación y a formación	3
Abordar os problemas d'enviellimiento y despoblación (zonas rurals)	3
Fomentar o plurilingüismo	3
Fomento de l'actividat economica y economía zircular	2
Eliminación de barreras alministrativas (diferenzias normativas, azesibilidat)	2
Fomento de l'emplego	2
Nezesidat d'establiir un obchectivo común ta l'eixe 2	2
Aproveitar as RIS3 ta identificar intereses comuns	2
Vincular as aizions d'innovación a os ODS	1
Refuerzo d'a identidat pirenenca (marca pirenenca)	1
Colaborazions publico-privadas	1

Discriminar positivamén as zonas de muga	1
Fomentar o desembolique industrial como metodo de dinamización economica	1
Incluyir o desembolique sostenible en toz os eixes d'a Estrategia Pirenenca	1
Definir o conzepto "seguridat" dintro de l'eixe 2	1
Fomentar l'agricultura y l'agroalimentación	1
Repensar-se a metodolochía de l'eixe 2	1
Repensar-se os microproyeutos ta adecuar-los a determinadas tematicas	1

S'ha de parar cuenta que muitas d'istas ideyas son relacionadas entre ellas, ye por ixo que ista clasificación ye ubierta a interpretación.

Puet afirmar-se que a tematica d'innovación proposada por a Secretaría Cheneral d'a CTP ha estau mayoritariamén azeptada, con o matiz de que ha de desembolicar-se de traza transversal. Asinas mesmo, a cuestión d'o desembolique d'o patrimonio cultural y natural, no contemplada entre as prioridaz tematicas de l'eixe 2 de traza espezfica, destaca como una cuestión fundamental ta desembolicar en iste eixe d'a Epi.

As **tematicas de salut y choventut no han estau pas rebatidas** ni refusadas, pero as cuestiones proposadas durán istas reunions las abordan de bislai, a traviés d'atras problematicas, como l'enviellimiento y a despoblación, l'emplego, o fomento de l'actividat economica, a eliminación de barreras administrativas, etz. Asinas pues, se puet considerar que istas reunions han perfilau l'enfoque proposau ta las dos tematicas.

A o respective d'os microproyeutos, o refirme ye unanime y en tres ocasiones se i ha feito referencia como a traza d'ubrir posibilidaz de cooperación transbugatiza ta nuevos actors, más chicoz y de carácter local. Ye destacable que a lo menos una vegada s'ha indicau que ha de definir-se si son aptos ta todas as tematicas.

Constitución d'a CTP como *lobby*

Os siet territorios s'han mostrau unanimes a o respective d'os avantaches que implica la creyación d'un *lobby* d'a CTP. En todas as reunions s'ha apostau por un papel de lobby d'a CTP como catalizador, coesionador y enlaz entre atras instituzions ya existens en o territorio. Amás, s'ha destacau que a Estrategia Pirenenca ha d'estar complementaria a atos programas de cooperación transbugatiza ya existens.

A ideya de "macro rechión" pirenenca

En cheneral, a ideya de blincar d'un *lobby* ta una macro rechión pirenenca, a lo menos en o sentiu metodolochico y de chestión, no se contempla como una aiziión viable a curto u meyo plazo. Se puet determinar, por tanto, que os partizipans en a fase 3 d'a etapa esterna d'a Estrategia Pirenenca proponan treballar primero a constitución d'o *lobby* d'a CTP con a perspectiva de valorar un sistema de chestión a l'estilo macro rechional en o futuro.

Atras propuestas

En todas as reunions mantenidas durán a fase 3 se i han feito d'atras propuestas dillá d'as preguntas planteyadas. O Comité Executivo d'a CTP abrá de valorar si ye pertinén levar-las a términ, cuán y cómo.

BIBLIOGRAFÍA

BIBLIOGRAFÍA

- Diagnóstico territorial estratégico y redacción del Programa Operativo de Cooperación Territorial España-Francia-Andorra (POCTEFA) 2014-2020. Diagnóstico territorial estratégico. Versión 5 del 23 de octubre de 2013. POCTEFA.
- Estratègia Nacional del Paisatge, 2011. Govern d'Andorra.
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 de Cataluña.
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 de Aragón.
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 de Navarra.
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 del País Vasco.
- Programme Opérationnel FEDER-FSE Aquitaine 2014-2020.
- Programme Opérationnel FEDER-FSE Midi-Pyrénées et Garonne 2014-2020.
- Programme Opérationnel FEDER-FSE Languedoc-Roussillon 2014-2020.
- Programme Opérationnel Interrégional FEDER Pyrénées 2014-2020.
- Estrategia Aragonesa de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente RIS3 Aragón, 2015. Gobierno de Aragón.
- Estrategia de investigación e innovación para la especialización inteligente de Cataluña RIS3CAT. Generalitat de Catalunya.
- PCTI Euskadi 2020 Una estrategia de especialización inteligente. Gobierno Vasco.
- Estrategia de especialización inteligente de La Rioja 2014-2020, 2015. Gobierno de La Rioja.
- Nuevo modelo de desarrollo económico de Navarra-Plan Moderna. Gobierno de Navarra (No vichén actualmén).
- Stratégie de spécialisation intelligente en Aquitaine S3 2014-2020, 2013. Région Aquitaine.
- Stratégie régionale de l'innovation pour une spécialisation intelligente en Midi-Pyrénées 2014/2020, 2013. Région Midi-Pyrénées.
- Stratégie régionale d'innovation de spécialisation intelligente, 2014. Rechió Languedoc-Roussillon.
- Plan Estratégico de la AECT Euroregión Aquitaine-Euskadi 2014-2020. Eurorechió Aquitania-Euskadi-Navarra.
- Balance de actividades de la AECT Pirineos-Mediterráneo 2009-2014. Eurorechió Pirineus-Mediterranio.
- Plan Estratégico de Desarrollo del Pirineo, 2006. Observatorio Territorial de Navarra. Gobierno de Navarra.
- Comité exécutif de la CTP - Atelier de réflexion interne. Rapport de conclusions. Andorra, Noviembre 2014.
- Etude sur la réalité des liens transfrontaliers entre la France, l'Espagne et l'Andorre; Synthèse - Préfecture de région Midi-Pyrénées - Octobre 2011.
- Instruments juridiques au service de la coopération transfrontalière - MOT - décembre 2013.
- "Les Pyrénées et l'Europe" : Pyrénées montagnés d'Europe - Actes du colloque de Jaca - juin 1989.
- "L'avenir des Pyrénées dans le contexte européen : Fondement d'une stratégie participative - Rapport 2005 - CTP - Generalitat de Catalunya - URBAN - Jordi BORJA y Albert ARIAS.

- Stratégie nationale du paysage – Govern d'Andorra 2011.
- Stratégie européenne pour la région alpine – (SUERA) Synthèse des contributions publiques lancées par la Commission européenne. EUSALP 2014.
- Synthèse de la stratégie d'innovation de la Région Rhône-Alpes au regard de la "Spécialisation Intelligente", 2013. Région Rhône-Alpes.
- Convention Interrégionale du Massif des Pyrénées 2015-2020.
- Schéma interrégional d'aménagement et de développement du Massif des Pyrénées, 2013.
- Plan de Inversiones Conjuntas de la Eurorregión Galicia- Norte de Portugal 2014-2020, 2014.
- Estatutos d'as AECT: Aquitania-Euskadi-Navarra; Pirineu-Mediterranio; Hautes-Pyrénées-Huesca-Pirineos (HP-HP); Espacio Portalet, y del Consorcio de la Comunidad de Trabajo de los Pirineos.
- Conclusions d'o Consello Europeu de Bruselas de 29/30 octubre 2009.
- Conclusions d'o Consello Europeu de 19/20 diziembre 2013 (EUCO 217/13).
- SWD(2015)147 final: Action Plan Accompanying the document "COMMUNICATION FROM THE COMMISSION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT, THE COUNCIL, THE EUROPEAN ECONOMIC AND SOCIAL COMMITTEE AND THE COMMITTEE OF THE REGIONS concerning the European Union Strategy for the Alpine Region" {COM (2015) 366 final}.
- COM (2014) 284 final "INFORME DE LA COMISIÓN AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSEJO, AL COMITÉ ECONÓMICO Y SOCIAL EUROPEO Y AL COMITÉ DE LAS REGIONES relativo a la gobernanza de las estrategias macrorregionales".
- COM (2016) 805 final "INFORME DE LA COMISIÓN AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSEJO, AL COMITÉ ECONÓMICO Y SOCIAL EUROPEO Y AL COMITÉ DE LAS REGIONES sobre la aplicación de las estrategias macrorregionales de la UE" {SWD(2016) 443 final}.
- COM (2009) 248 final "COMUNICACIÓN DE LA COMISIÓN AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSEJO, AL COMITÉ ECONÓMICO Y SOCIAL EUROPEO Y AL COMITÉ DE LAS REGIONES acerca de la Estrategia de la Unión Europea para la región del Mar Báltico".
- Comité Europeu d'as Rechions: COTER-VI/016 (121.º Pleno, 8 y 9 de febrero de 2017). DICTAMEN "Falta de conexiones de transporte en las regiones fronterizas".
- Mission opérationnelle transfrontalière (MOT): "Marco jurídico de la cooperación transfronteriza. Instrumentos jurídicos al servicio de los proyectos transfronterizos", 2013.
- Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas: "La cooperación transfronteriza realizada por las entidades territoriales españolas", 2016.
- Convenios de cooperación transfronteriza: Aragón-Aquitaine; Aragón-Midi-Pyrénées; Occitanie-Cataluña; Aquitaine-Navarra.
- Comunidad de Trabajo de los Pirineos y Generalitat de Catalunya: "El futuro de los Pirineos, una estrategia participativa", setiembre 2005.
- Comunidad de Trabajo de los Pirineos: "Estrategia y Plan de Acción de la CTP en materia de Cooperación en Cambio Climático en los Pirineos: OPCC (Observatorio Pirenaico de Cambio Climático)", 2014.
- Díez Verdejo, J.A. y Pinazo Hernandis, J.: "La Eurorregión Pirineos-mediterráneo: una evaluación estratégica". *Cuadernos constitucionales de la Cátedra Fadrique Furió Ceriol*, 52, pp. 131-153.
- Janer Torrens, J.D.: "La participación de los entes regionales y locales españoles en las agrupaciones europeas de cooperación territorial.", *RGDC* 35, 2010, pp. 117-142.
- López Toledano, M.A.: "El Acuerdo MOPU-DATAR: Ordenación y Cooperación Territorial en el Pirineo". *Revista Urbanismo de la COAM*, pp. 38-44.
- Martín Mateo, R.: "El Consorcio como institución jurídica". *Revista de Administración Pública*, núm. 129, 1992.

- Martínez Pérez, E.J: "Las agrupaciones europeas de cooperación territorial (Unión Europea) frente a las agrupaciones eurorregionales de cooperación (Consejo de Europa): ¿Competencia o complementariedad?", *Revista de Estudios Europeos*, nº 56, 2010, pp. 109-126.
- Oliveras González, X: "La macrorregión del Mediterráneo Occidental". Presentación.
- Sielker, Franziska: "New approaches in European governance? Perspectives of stakeholders in the Danube macro-region", *Regional Studies, Regional Science*, 3:1, pp. 88-95. 2016.
- Vara Arribas, Gracia: "AECT: situación actual y perspectivas en Europa. Estudio de casos prácticos". Presentación en EIPA, 28 octubre 2014.
- ESPON. Proyecto Ulysses. Estudio de caso de Pirineo.
- ESPON. Escenarios territoriales europeos.
- OTN. Observación sobre cooperación transfronteriza.
- Prioridades de la UE 14-20, Escenarios del libro blanco, previsiones de prioridades 21-27, etc.
- S3. Especialización inteligente de Navarra.
- Estrategia Territorial de Navarra.
- Klina. Hoja de Ruta de Cambio Climático de Navarra.
- COM (2018) 321 final. "Un presupuesto moderno para una Unión que proteja, empodere y vele por la seguridad. El marco financiero plurianual para el período 2021-2027".
- COM(2017)534 final. "Impulsar el crecimiento y la cohesión en las regiones fronterizas de la UE".
- Secretaría General de la CTP: Informe de proyectos referentes POCTEFA 2007-2020.
- Constitución Española. *Boletín Oficial del Estado*, 29 de diciembre de 1978, núm. 311, pp. 29313 a 29424 Cita en texto: (Art 130 CE).
- Secretaría de Estado de Comunicación. XXV Cumbre hispano-francesa. Declaración conjunta, 20 de febrero de 2017.
- Comité de las Regiones. Resolución del Comité de las Regiones sobre la carta de la gobernanza multinivel en Europa. 106º Pleno, 2 y 3 de abril de 2014. RESOL-V-012. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX%3A52014XR1728>.
- COM(2018)374 final "Propuesta de Reglamento del Parlamento Europeo y del Consejo sobre disposiciones específicas para el objetivo de cooperación territorial europea (Interreg) financiado con ayuda del Fondo Europeo de Desarrollo Regional y los instrumentos de financiación exterior" <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX%3A52018PC0374>.

ESTRATEGIA PIRENENCA (2019)
Consorzio d'a Comunitat de Treballo d'os Pirineus
www.ctp.org



ESTRATEGIA PIRENAICA
STRATÉGIE PYRÉNÉENNE

